

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ
«ΜΑΚΡΑΙΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. – ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΛΙΑΝΙΚΟΥ ΕΜΠΟΡΙΟΥ, ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ,
ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗΣ & ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΕΙΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ»
17^η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1^η ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ – 31^η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025)

I. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Τα οικονομικά μεγέθη (αποτελέσματα) της Εταιρείας κατά τη χρήση του 2025 σε σύγκριση με την αντίστοιχη του 2024, κινήθηκαν ως εξής:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	2025	2024	Μεταβολή	
			Ποσό	%
Κύκλος Εργασιών	400.384	377.812	22.572	5,97%
Μείον: Κόστος πωλήσεων	(359.701)	(342.684)	(17.017)	-4,97%
Μικτό κέρδος	40.683	35.128	5.555	15,81%
Μείον: Έξοδα διάθεσης (προ αποσβέσεων)	(28.626)	(25.984)	(2.642)	-10,17%
Μείον: Έξοδα διοίκησης (προ αποσβέσεων)	(472)	(227)	(245)	-107,93%
Πλέον: Λοιπά Έσοδα	19	113	(94)	-83,19%
Πλέον/(Μείον): Λοιπά κέρδη / (ζημιές)	37	(2)	39	1.950,00%
Κέρδη/(Ζημιές) προ Τόκων, Αποσβέσεων & Φόρων (EBITDA)	11.641	9.028	2.613	28,94%
Πλέον: Χρηματοοικονομικά Έσοδα	1	0		
Μείον : Χρηματοοικονομικά Έξοδα	(3.550)	(3.292)	(258)	-7,84%
Κέρδη/(Ζημιές) προ Αποσβέσεων και Φόρων	8.092	5.736	2.356	41,07%
Μείον: Σύνολο Αποσβέσεων	(4.855)	(4.534)	(321)	-7,08%
Καθαρά κέρδη/(ζημιές) χρήσεως προ φόρων	3.237	1.202	2.035	169,30%
(Πλέον)/Μείον: Φόροι	(686)	(428)	(258)	-60,28%
Καθαρά κέρδη χρήσεως	2.551	774	1.777	229,59%

Στα πιο πάνω αναφερόμενα μεγέθη παρατηρούμε τα εξής :

1. Πωλήσεις

Ο κύκλος εργασιών της Εταιρείας αυξήθηκε κατά περίπου € 23 εκατ. ή (5,97%) σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.

Η ανάλυση των πωλήσεων κατά κατηγορίες πωλήσεων έχει ως εξής:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	2025	2024
Κατηγορία πωλήσεων		
Εμπορεύματα/ Καύσιμα	394.221	372.359
Υπηρεσίες	6.163	5.453
Σύνολο Πωλήσεων	400.384	377.812

Η συνολική ποσότητα Καυσίμων που εμπορεύθηκε η Εταιρεία μας κατά τη χρήση 2025 σε σχέση με τα αντίστοιχα μεγέθη της προηγούμενης χρήσης αναλύεται ως κάτωθι:

(Ποσότητα σε MT)	2025	2024
Καύσιμα	240.208	215.881
Σύνολο	240.208	215.881

Οι ποσότητες των καυσίμων που εμπορεύθηκε η Εταιρεία σημείωσαν αύξηση κατά 11% περίπου.

2. Μεικτό Περιθώριο Κέρδους

Το μεικτό περιθώριο κέρδους της Εταιρείας διαμορφώθηκε τη χρήση του 2025 στο ποσό των 40.683 χιλ. Ευρώ έναντι 35.128 χιλ. Ευρώ της προηγούμενης χρήσεως, ήτοι αυξημένο κατά 15,81%. Το μικτό κέρδος, ως ποσοστό επί του κύκλου εργασιών ανήλθε σε 10,16% σε σχέση με 9,30% την προηγούμενη χρήση.

3. Λειτουργικά έξοδα (προ Αποσβέσεων)

Τα λειτουργικά έξοδα της Εταιρείας παρουσιάζουν την παρακάτω εξέλιξη μεταξύ των χρήσεων 2025 και 2024:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	2025	2024	Μεταβολή	
			Ποσό	%
Κόστος πωληθέντων	5.007	4.660	347	7,45%
Έξοδα Διοικήσεως	472	227	245	107,93%
Έξοδα Διαθέσεως	28.626	25.984	2.642	10,17%
Σύνολο	34.105	30.871	3.234	10,48%

Τα λειτουργικά έξοδα όπως φαίνεται από τον πιο πάνω πίνακα εμφανίζονται αυξημένα κατά € 3.234 χιλ. ή 10,48%.

Προκειμένου όμως να γίνει αξιολόγηση και σύγκριση με την προηγούμενη χρήση θα πρέπει τα λειτουργικά αυτά έξοδα, ως προς τα σημαντικότερα κονδύλια τους, να συγκριθούν κατά κατηγορία ως εξής:

(α) Κόστος πωληθέντων

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	2025	2024	Μεταβολή	
			Ποσό	%
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	2.663	2.382	281	11,79%
Λοιπά	2.344	2.278	66	2,92%
Σύνολο εξόδων στο κόστος πωληθέντων	5.007	4.660	347	7,45%

(β) Έξοδα διοικήσεως

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	2025	2024	Μεταβολή	
			Ποσό	%
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	301	128	173	135,16%
Παροχές Τρίτων	6	7	(1)	-14,29%
Λοιπά	165	92	73	79,35%
Σύνολο εξόδων διοικήσεως	472	227	245	107,93%

(γ) Έξοδα διάθεσης

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	2025	2024	Μεταβολή	
			Ποσό	%
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	23.036	20.921	2.115	10,11%
Παροχές Τρίτων	3.454	3.046	408	13,39%
Λοιπά	2.136	2.017	119	5,90%
Σύνολο εξόδων διαθέσεως	28.626	25.984	2.642	10,17%

Οι λειτουργικές δαπάνες προ αποσβέσεων για το 2025 αντιπροσωπεύουν ποσοστό ίσο με 7,27% του κύκλου εργασιών της χρήσης, ενώ για το 2024 το αντίστοιχο ποσοστό ανερχόταν σε 6,94%. Η αύξηση των εξόδων διαθέσεως προέρχεται κυρίως από την αύξηση των αμοιβών και προμηθειών σε διαχειριστές.

4. Λοιπά Κέρδη/Ζημιές

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	2025	2024	Μεταβολή	
			Ποσό	%
Λοιπά Κέρδη / (Ζημιές)	37	(2)	39	1.943,75%
Σύνολο	37	(2)	39	1.943,75%

5. Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα

Στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα της Εταιρείας, η καθαρή δαπάνη που προέκυψε και αφορά τραπεζικά έξοδα, αυξήθηκε σε σχέση με την προηγούμενη χρήση κατά € 126 χιλ. (8,32%). Επιπλέον, οι τόκοι χρηματοδοτικών μισθώσεων της Εταιρείας παρουσίασαν αύξηση κατά € 132 χιλ. (7,43%).

Η μεταβολή αυτή αναλύεται κατά κατηγορία στον κατωτέρω πίνακα ως εξής:

Χρηματοοικονομικά Έσοδα

	2025	2024	Ποσό	%
Πιστωτικοί τόκοι	(1)	0	(1)	0,00%
Σύνολα	(1)	0	(1)	0,00%

Χρηματοοικονομικά Έξοδα

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	2025	2024	Ποσό	%
Χρεωστικοί τόκοι & Συναφή Έξοδα	1.641	1.515	126	8,32%
Τόκοι χρηματοδοτικής μίσθωσης	1.909	1.777	132	7,43%
Σύνολα χρηματοοικονομικών εξόδων	3.550	3.292	258	7,84%

6. Αποσβέσεις

Ο επιμερισμός των αποσβέσεων στους επιμέρους λογαριασμούς των εξόδων της Εταιρείας έχει ως ακολούθως:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	2025	2024
Αποσβέσεις	4.855	4.534
Σύνολο αποσβέσεων	4.855	4.534

Στα παραπάνω κονδύλια περιλαμβάνονται και οι αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης παγίων λόγω εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16 από 1.1.2019.

7. Φόροι

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	2025	2024
Φόρος εισοδήματος τρέχουσας χρήσης	(921)	(475)
Διαφορές φορολ. ελέγχου προηγ. Χρήσεων	104	0
	(817)	(475)
Αναβαλλόμενη φορολογία που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα	131	47
	131	47
Σύνολο φόρων	(686)	(428)

Ο φόρος εισοδήματος για τη χρήση 2025 σύμφωνα με τον Ν. 4646/2021 (ΦΕΚ 201/Α/12.12.2021) υπολογίστηκε προς 22%.

Μέχρι την ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων ο έλεγχος φορολογικής συμμόρφωσης της εταιρείας από τον τακτικό ελεγκτή της χρήσης 2025 δεν έχει ολοκληρωθεί. Ωστόσο δεν αναμένεται να προκύψουν σημαντικές περαιτέρω επιβαρύνσεις.

8. Μέρισμα

Τα μερίσματα των μετόχων προτείνονται από τη διοίκηση της Εταιρείας στο τέλος κάθε χρήσεως και τελούν υπό την έγκριση της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΜΑΚΡΑΙΩΝ θα προτείνει στην Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας την διανομή μερίσματος ύψους 2.000.000 € (σε απόλυτο ποσό).

II. ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΠΟΡΕΙΑ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

Η δραστηριότητα της εταιρείας καθώς και η κερδοφορία της είναι συνάρτηση σειράς εξωγενών παραμέτρων και κυρίως των τιμών του αργού πετρελαίου, της ισοτιμίας Ευρώ/Δολαρίου Η.Π.Α και της εξέλιξης των επιτοκίων. Οι επιπτώσεις της μακροχρόνιας ένοπλης σύρραξης μεταξύ Ουκρανίας και Ρωσίας καθώς και της έκρυθμης κατάστασης στη Μέση Ανατολή στην Ευρωπαϊκή και Παγκόσμια αγορά, εξετάζονται συστηματικά από την Εταιρεία και δεν αναμένεται να επηρεάσουν ουσιαδώς τις δραστηριότητες τους.

Με αυτά τα δεδομένα επιπλέον στόχοι για το 2026 είναι:

- Διατήρηση θετικών ταμειακών ροών κυρίως μέσω βελτιστοποίησης της διαχείρισης των κεφαλαίων κίνησης (αποθέματα, απαιτήσεις από πελάτες, υποχρεώσεις προς προμηθευτές), καθώς και αυστηρή επιλογή και αξιολόγηση των επενδυτικών ευκαιριών.
- Αυστηρή εφαρμογή της πιστωτικής πολιτικής, προκειμένου να αποφευχθεί το ενδεχόμενο αύξησης των επισφαλειών στα πλαίσια του δύσκολου οικονομικού περιβάλλοντος στο οποίο λειτουργεί η Εταιρεία.
- Μείωση των λειτουργικών δαπανών κατά κύριο λόγο μέσω περαιτέρω αξιοποίησης των συνεργειών με τις συνδεδεμένες εταιρείες του Ομίλου Μότορ Όϊλ και μέσω βελτιστοποίησης της αποδοτικότητας της λειτουργίας των εγκαταστάσεων αποθήκευσης καυσίμων.

δ. Για το 2026, η εταιρεία θα επενδύσει στο Marketing, με νέα επικοινωνιακή καμπάνια για το πρόγραμμα «ΕΞΑΣΦΑΛΙΣΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ» των καυσίμων της AVIN, το οποίο παρουσιάζει τους ελέγχους που

πραγματοποιεί η εταιρεία σε όλα τα στάδια της εφοδιαστικής της αλυσίδας. Παράλληλα, στο επίκεντρο της επικοινωνιακής στρατηγικής θα βρεθεί το πρόγραμμα εταιρικής κοινωνικής ευθύνης της εταιρείας και συγκεκριμένα η δράση υποστήριξης του Make-A-Wish Ελλάδος.

ε. Στόχος της Εταιρείας, είναι η διατήρηση της θέσης της στην διάθεση καινοτόμων προϊόντων και υπηρεσιών που συντελούν στην ενίσχυση του ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος και της διαφοροποίησης σε προϊόντα υπηρεσίες και εμπορικά σήματα.

στ. Περαιτέρω βελτίωση του ήδη πολύ υψηλού επιπέδου παρεχόμενων υπηρεσιών στο δίκτυο των πρατηρίων μας, διαμέσου της συνεχούς επιμόρφωσης του προσωπικού.

ζ. Διατήρηση του άριστου επιπέδου ασφάλειας σε όλες τις δραστηριότητες της Εταιρείας με συνεχή βελτίωση των ήδη υπαρχόντων πρακτικών, διαρκούς εκπαίδευσης του προσωπικού στα υψηλά πρότυπα ασφαλείας του Ομίλου και επάρκειας του εξοπλισμού.

III. ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ – ΑΝΑΠΤΥΞΗ-ΕΡΕΥΝΑ-ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΑ

Την 31/12/2025 η Εταιρεία «Μακραίων Α.Ε.». είχε υπό τον διαχειριστικό έλεγχο της 184 πρατήρια υγρών καυσίμων, ενώ το σχετικό αναπτυξιακό σχέδιο προβλέπει την ένταξη επιπλέον 7 εντός του 2026, καθώς και την περαιτέρω εύρεση και απόκτηση χώρων κατάλληλων για την εγκατάσταση πρατηρίων, εντός των επομένων ετών.

Αξίζει να αναφέρουμε ότι μέσα στο 2025, τα πρατήρια της Μακραίων τα οποία διέθεταν υγραέριο κίνησης (Auto LPG) και φιάλες υγραερίου αυξήθηκαν σε 61, σε συνεργασία πάντα με την εταιρεία του ομίλου Coral Gas. Η δραστηριότητα αυτή αναμένεται να επεκταθεί περαιτέρω και σε άλλα ιδιολειτουργούμενα πρατήρια κατά την διάρκεια του 2026.

Η εταιρεία δεν δραστηριοποιείται στο τομέα της έρευνας.

IV. ΜΕΤΟΧΟΙ

Η «ΜΑΚΡΑΙΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΛΙΑΝΙΚΟΥ ΕΜΠΟΡΙΟΥ, ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΕΩΣ ΚΑΙ ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΕΙΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΥ» είναι 100% θυγατρική της «AVIN OIL ABENEΠ» η οποία είναι ανώνυμη εταιρεία, έχει συσταθεί στην Ελλάδα σύμφωνα με τις διατάξεις του Κ.Ν. 2190/20 (όπως αυτός αντικαταστάθηκε από τον Ν. 4548/18), με έδρα στο Μαρούσι, Ηρώδου Αττικού 12Α, Τ.Κ. 151 24.

Η «AVIN OIL» δραστηριοποιείται στον κλάδο των πετρελαιοειδών και η κύρια δραστηριότητα της αφορά την εμπορία προϊόντων πετρελαίου.

Το μετοχικό κεφάλαιο της ΜΑΚΡΑΙΩΝ κατά την 31.12.2025 ανέρχεται σε Ευρώ 4.620.000 διαιρούμενο σε 462.000 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία. Οι μετοχές της Εταιρείας δεν διαπραγματεύονται σε καμία ενεργή χρηματιστηριακή αγορά. Την 31/12/2025 η εταιρεία δεν κατείχε ίδιες μετοχές.

V. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΠΟΥ ΕΧΟΥΝ ΣΥΜΒΕΙ ΕΩΣ ΣΗΜΕΡΑ

Δεν έχει συμβεί κάποιο γεγονός το οποίο να επηρεάζει σημαντικά την οικονομική διάρθρωση ή την επιχειρηματική πορεία της Εταιρείας από την 1/1/2026 μέχρι την ημερομηνία σύνταξης του παρόντος.

VI. ΚΥΡΙΕΣ ΠΗΓΕΣ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΑΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΕΚΤΙΜΗΣΕΩΝ

Η σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων προϋποθέτει τη διενέργεια εκτιμήσεων και παραδοχών, που ενδέχεται να επηρεάσουν τα λογιστικά υπόλοιπα των ακινητοποιήσεων και υποχρεώσεων και τις απαιτούμενες γνωστοποιήσεις για ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις όπως επίσης και το ύψος των εσόδων και εξόδων που αναγνωρίστηκαν. Η χρήση επαρκούς πληροφόρησης και η εφαρμογή υποκειμενικής κρίσης αποτελούν αναπόσπαστα στοιχεία για τη διενέργεια εκτιμήσεων σε αποτιμήσεις περιουσιακών στοιχείων, απομείωση αξίας απαιτήσεων, ανοιχτές φορολογικές υποχρεώσεις και εκκρεμείς δικαστικές υποθέσεις. Οι εκτιμήσεις κρίνονται σημαντικές αλλά μη δεσμευτικές. Τα πραγματικά μελλοντικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις ανωτέρω εκτιμήσεις.

Οι σημαντικότερες πηγές αβεβαιότητας στις λογιστικές εκτιμήσεις της Διοίκησης αφορούν κυρίως τις επίδικες υποθέσεις, τις επισφαλείς απαιτήσεις και τις ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις. Επίσης πηγή αβεβαιότητας αποτελεί η εκτίμηση σχετικά με την ωφέλιμη ζωή των ενσώματων ακινητοποιήσεων. Οι ανωτέρω εκτιμήσεις και παραδοχές βασίζονται στην ως τώρα εμπειρία της Διοίκησης και επαναξιολογούνται ούτως ώστε να επικαιροποιούνται στις εκάστοτε υφιστάμενες συνθήκες της αγοράς.

VII. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Η στρατηγική διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας επιτρέπει την αποτελεσματική προσαρμογή στις συνεχείς μεταβολές της αγοράς, διασφαλίζοντας ταυτόχρονα τη σταθερότητα και τη συνεχιζόμενη ανάπτυξη.

Το 2025 χαρακτηρίστηκε από αυξημένες γεωπολιτικές εντάσεις, ειδικά στην Ανατολική Ευρώπη και τη Μέση Ανατολή. Η παγκόσμια οικονομία επηρεάστηκε από τις διακυμάνσεις των τιμών της ενέργειας, την έντονη μεταβλητότητα επιτοκίων και τον πληθωρισμό.

Γενικότερα, όπως αναφέρεται και παρακάτω στη διαχείριση των επιμέρους κινδύνων, η διοίκηση της Εταιρείας αξιολογεί και προσδιορίζει σε συνεχή βάση τους κινδύνους και θεωρεί ότι οι αρνητικές εξελίξεις στην παγκόσμια οικονομία δεν αναμένεται να επηρεάσουν σημαντικά την ομαλή λειτουργία της Εταιρείας.

Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου

Η Εταιρεία εκτίθεται σε χρηματοοικονομικούς κινδύνους όπως κινδύνους αγοράς (κίνδυνο ταμειακών ροών και κίνδυνο τιμών), πιστωτικό κίνδυνο και κίνδυνο ρευστότητας. Το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική επίδραση της μεταβλητότητας των χρηματοπιστωτικών αγορών στη χρηματοοικονομική απόδοση της Εταιρείας.

Συνοπτικά, οι μορφές χρηματοοικονομικών κινδύνων που προκύπτουν αναλύονται παρακάτω:

α. Κίνδυνοι αγοράςΣυναλλαγματικός κίνδυνος

Η Εταιρεία δραστηριοποιείται στην ελληνική αγορά και οι συναλλαγές της διενεργούνται στο πρωτεύον νόμισμα του οικονομικού της περιβάλλοντος που είναι το Ευρώ. Συνεπώς η Εταιρεία δεν είναι εκτεθειμένη σε συναλλαγματικό κίνδυνο.

Κίνδυνος ταμειακών ροών

Η Εταιρεία λόγω της φύσης των συναλλαγών της σε μετρητά, διατηρεί σχετικά υψηλά ρευστά διαθέσιμα, συνεπώς δεν συντρέχει λόγος δανεισμού και κίνδυνος από τη μεταβολή των επιτοκίων.

Κίνδυνοι τιμής

Η έκθεση της Εταιρείας στον κίνδυνο διακύμανσης των τιμών του πετρελαίου είναι σχετικά περιορισμένη λόγω της υψηλής κινητικότητας των αποθεμάτων της και λόγω της πολιτικής της να ρυθμίζει τα αποθέματα στα κατώτερα δυνατά επίπεδα.

Γεωπολιτικός κίνδυνος

Η παρουσία κοινωνικοπολιτικών εντάσεων, γεωπολιτικών συγκρούσεων και εμπορικών περιορισμών ενδέχεται να επηρεάσει τη λειτουργία των διεθνών αγορών ενέργειας και την ομαλή λειτουργία των εφοδιαστικών αλυσίδων.

Η Εταιρεία παρακολουθεί συστηματικά τις εξελίξεις, προκειμένου να αξιολογεί έγκαιρα τις πιθανές επιπτώσεις στις δραστηριότητές της και να προσαρμόζει αναλόγως τον επιχειρησιακό της σχεδιασμό.

Στο πλαίσιο των πρόσφατων εξελίξεων στη Μέση Ανατολή, με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία κατά την παρούσα χρονική στιγμή, δεν αναμένεται ουσιώδης επίπτωση στον κύκλο εργασιών, στα αποτελέσματα ή στην οικονομική θέση της Εταιρείας.

β. Πιστωτικός κίνδυνος

Αναφορικά με τον πιστωτικό κίνδυνο που σχετίζεται από τις τοποθετήσεις των διαθεσίμων, επισημαίνεται ότι η Εταιρεία συνεργάζεται μόνο με χρηματοοικονομικούς οργανισμούς που έχουν υψηλό δείκτη πιστοληπτικής ικανότητας. Η Εταιρεία δεν έχει σημαντικές συγκεντρώσεις πιστωτικού κινδύνου. Η πολιτική της έγκειται στο να εξασφαλίσει ότι οι πωλήσεις γίνονται στην πλειοψηφία σε πελάτες λιανικής τοις μετρητοίς.

γ. Κίνδυνος ρευστότητας

Η συνετή διαχείριση της ρευστότητας επιτυγχάνεται με την ύπαρξη καθημερινής κατάθεσης των διαθεσίμων από τα πρατήρια στους λογαριασμούς της εταιρείας. Η εξασφάλιση των ταμειακών διαθεσίμων διευκολύνεται λόγω της φύσης των συναλλαγών της σε μετρητά. Ο παρακάτω πίνακας αναλύει τις υποχρεώσεις της Εταιρείας σύμφωνα με το χρονικό υπόλοιπο από την ημερομηνία κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης μέχρι τη συμβατική ημερομηνία λήξης.

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας ενηλικίωσης υποχρεώσεων της Εταιρείας:

2025					
(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	0-6 μήνες	7-12 μήνες	2-5 χρόνια	5 + χρόνια	Σύνολο
Προμηθευτές και λοιποί πιστωτές	6.990	0	0	0	6.990
Χρηματοδοτικές μισθώσεις	2.002	2.020	13.501	25.510	43.033
Τόκοι	986	944	6.130	6.935	14.995
Σύνολο	9.978	2.964	19.631	32.445	65.018

2024					
(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	0-6 μήνες	7-12 μήνες	2-5 χρόνια	5 + χρόνια	Σύνολο
Προμηθευτές & λοιποί πιστωτές	9.912	0	0	0	9.912
Χρηματοδοτικές μισθώσεις	1.699	1.742	12.462	24.064	39.967
Τόκοι	879	845	5.530	6.616	13.870
Σύνολο	12.490	2.587	17.992	30.680	63.749

Βιώσιμη Οικονομική Μονάδα (Going Concern)

Η διοίκηση εκτιμά ότι η Εταιρία διαθέτει επαρκείς πόρους που διασφαλίζουν την ομαλή συνέχιση της λειτουργίας της ως “Βιώσιμη Οικονομική Μονάδα” (Going Concern) στο προβλέψιμο μέλλον.

VIII. ΠΟΙΟΤΗΤΑ - ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ - ΥΓΙΕΙΝΗ & ΑΣΦΑΛΕΙΑ - ΕΡΓΑΣΙΑΚΑ ΘΕΜΑΤΑ

Η Εταιρεία δραστηριοποιείται στο χώρο της εμπορίας πετρελαιοειδών με ήθος και συνέπεια από τον Απρίλιο του 2007, με σεβασμό στον άνθρωπο και το περιβάλλον, με κύριο μέλημα την σωστή εξυπηρέτηση του καταναλωτικού κοινού, δια μέσου της παροχής υπηρεσιών και προϊόντων κορυφαίων προδιαγραφών.

Για την επίτευξη των στόχων της, η Εταιρεία προμηθεύεται τα προϊόντα της κυρίως από την AVIN OIL, εξασφαλίζοντας με αυτόν τον τρόπο προϊόντα πιστοποιημένης ποιότητας και υψηλών προδιαγραφών. Παράλληλα, οι άριστες συνθήκες αποθήκευσης που επικρατούν στις εγκαταστάσεις της προμηθεύτριας εταιρείας, σε συνδυασμό με τις συνθήκες διανομής και αποθήκευσης των καυσίμων στα πρατήρια υγρών καυσίμων, αποτελούν εγγύηση για την ποιότητα του καυσίμου που καταλήγει στον τελικό καταναλωτή.

Επιπροσθέτως, η Εταιρεία έχοντας απόλυτο το αίσθημα κοινωνικής ευθύνης εφαρμόζει αυστηρές πολιτικές που αφορούν στην Ασφάλεια και Υγιεινή. Με διαρκή έλεγχο, αξιολόγηση και βελτίωση του επιπέδου ασφαλείας των δραστηριοτήτων της, εντοπίζει και εξαλείφει ανασφαλείς ενέργειες και καταστάσεις, ενώ είναι προετοιμασμένη να αντιμετωπίσει αποτελεσματικά κάθε έκτακτη ανάγκη ή επείγουσα κατάσταση, θέτοντας υπό πλήρη έλεγχο τους λειτουργικούς κινδύνους που μπορούν να προκαλέσουν βλάβη σε άνθρωπο ή στο περιβάλλον ή στις εγκαταστάσεις της ή σε τρίτους.

Παράλληλα, βασικό μέλημα και πολιτική της Εταιρείας αποτελεί η περιβαλλοντική πολιτική της, με την προστασία του περιβάλλοντος να αποτελεί αναπόσπαστο στοιχείο της καθημερινής πρακτικής της Εταιρείας σε όλες τις φάσεις αποθήκευσης και διακίνησης των προϊόντων της, τηρώντας αυστηρά τις προβλεπόμενες από την οικεία νομοθεσία διατάξεις που αφορούν στην προστασία του περιβάλλοντος.

ΙΧ. ΒΑΣΙΚΟΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ

Οι βασικοί χρηματοοικονομικοί δείκτες της Εταιρείας έχουν ως ακολούθως:

	2025	2024
Απόδοση Ενεργητικού (ROA) <u>Καθαρά Κέρδη μετά από φόρους</u> Σύνολο Ενεργητικού	4,27%	1,36%
Απόδοση Ιδίων Κεφαλαίων (ROE) <u>Καθαρά Κέρδη μετά από φόρους</u> Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	29,76%	12,85%
Κεφαλαιακή διάρθρωση <u>Ίδια κεφάλαια</u> Σύνολο Υποχρεώσεων	16,77%	11,84%
Αποδοτικότητα Ιδίων Κεφαλαίων <u>Κέρδη/ζημιές χρήσεως προ φόρων</u> Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	37,76%	19,96%
Περιθώριο Μεικτού Κέρδους <u>Μεικτά Αποτελέσματα</u> Πωλήσεις αποθεμάτων και υπηρεσιών	10,16%	9,30%
Άμεσης Ρευστότητας <u>Κυκλοφορούν Ενεργητικό-Αποθέματα</u> Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	64,73%	54,58%

Χ. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕΤΑΞΥ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ

Οι συναλλαγές μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων μερών αναλύονται κατωτέρω.

2025

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις	Έσοδα	Έξοδα
Μητρική Εταιρεία (AVIN OIL)	1.548	3.116	1.916	354.211
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	29	853	1.038	14.237
Σύνολο	1.576	3.969	2.954	368.448

Οι πωλήσεις των αγαθών στα συνδεδεμένα μέρη έγιναν στις συνήθεις τιμές πωλήσεων της Εταιρείας.

Τα οφειλόμενα ποσά είναι χωρίς εγγυήσεις και θα τακτοποιηθούν με την καταβολή μετρητών. Καμία εγγύηση δεν έχει δοθεί ή ληφθεί από τα αντισυμβαλλόμενα μέρη.

Επίσης, δεν έχει πραγματοποιηθεί καμία πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη.

Συναλλαγές Διοικητικών Στελεχών

Δεν υπάρχουν συναλλαγές, απαιτήσεις ή/και υποχρεώσεις μεταξύ της Εταιρείας και των διοικητικών στελεχών.

Μαρούσι, 2 Ιουλίου 2026

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ.

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

ΜΙΛΤΙΑΔΗΣ Γ. ΜΠΑΝΤΗΣ

ΠΕΤΡΟΣ Ι. ΖΟΡΑΠΑΣ

ΤΟ ΜΕΛΟΣ

ΛΟΥΚΑΣ Γ. ΤΡΙΠΕΛΟΠΟΥΛΟΣ