

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ
«AVIN OIL - ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ ΜΟΝΟΠΡΩΣΟΠΗ Α.Ε.»
48^η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1^η ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ – 31^η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025)

I. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Τα οικονομικά μεγέθη (αποτελέσματα) της Εταιρείας κατά τη χρήση του 2025 σε σύγκριση με την αντίστοιχη του 2024, κινήθηκαν ως εξής:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	2025	2024	Μεταβολή	
			Ποσό	%
Κύκλος Εργασιών	1.324.177	1.325.463	(1.286)	-0,10%
Μείον: Κόστος πωλήσεων	(1.276.733)	(1.279.542)	2.809	0,22%
Μικτό κέρδος	47.444	45.921	1.523	3,32%
Μείον: Έξοδα διάθεσης (προ αποσβέσεων)	(32.633)	(29.776)	(2.857)	-9,59%
Μείον: Έξοδα διοίκησης (προ αποσβέσεων)	(5.970)	(5.696)	(274)	-4,81%
Πλέον: Λοιπά Έσοδα	13.362	12.834	528	4,11%
Πλέον/(Μείον): Λοιπά κέρδη / (ζημιές)	(788)	(51)	(737)	-1.445,10%
Κέρδη/(Ζημιές) προ Τόκων, Αποσβέσεων & Φόρων (EBITDA)	21.415	23.232	(1.817)	-7,82%
Πλέον: Χρηματοοικονομικά Έσοδα	957	587	370	63,03%
Μείον : Χρηματοοικονομικά Έξοδα	(8.364)	(10.037)	1.673	16,67%
Κέρδη/(Ζημιές) προ Αποσβέσεων και Φόρων	14.008	13.782	226	1,64%
Μείον: Σύνολο Αποσβέσεων	(14.296)	(13.423)	(873)	-6,50%
Καθαρά κέρδη/(ζημιές) χρήσεως προ φόρων	(288)	359	(646)	-179,94%
Πλέον/(Μείον): Φόροι	170	(286)	456	159,44%
Καθαρά κέρδη/(ζημιές) χρήσεως	(118)	73	(191)	-261,64%

Στα πιο πάνω αναφερόμενα μεγέθη παρατηρούμε τα εξής :

1. Πωλήσεις

Η μείωση του κύκλου εργασιών της εταιρείας είναι κυρίως συνάρτηση του μειωμένου μέσου όρου των τιμών των προϊόντων πετρελαίου.

Ο κύκλος εργασιών της Εταιρείας μειώθηκε κατά περίπου € 1,3 εκατ. ή -0,10% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.

Η ανάλυση των πωλήσεων κατά γεωγραφικούς τομείς δραστηριότητας της Εταιρείας και κατά κατηγορίες πωλήσεων έχει ως εξής:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)

Κατηγορία πωλήσεων	2025	2024
Καύσιμα	1.193.626	1.196.234
Λιπαντικά	3.323	3.239
Υπηρεσίες	4.811	4.290
Σύνολο Πωλήσεων Εσωτερικού	1.201.760	1.203.763

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)

Κατηγορία πωλήσεων	2025	2024
Καύσιμα	122.417	121.700
Λιπαντικά	0	0
Υπηρεσίες	0	0
Σύνολο Πωλήσεων Εξωτερικού	122.417	121.700

Η συνολική ποσότητα Καυσίμων και Λιπαντικών που εμπορεύθηκε η Εταιρεία μας κατά τη χρήση 2025 σε σχέση με τα αντίστοιχα μεγέθη της προηγούμενης χρήσης αναλύεται ως κάτωθι:

(Ποσότητα σε MT)

	2025	2024
Καύσιμα	1.087.968	1.000.790
Λιπαντικά	1.725	1.556
Σύνολο	1.089.693	1.002.346

Οι ποσότητες των καυσίμων που εμπορεύθηκε η Εταιρεία σημείωσαν αύξηση κατά 8,71% περίπου.

2. Μεικτό Περιθώριο Κέρδους

Το μεικτό περιθώριο κέρδους της Εταιρείας διαμορφώθηκε τη χρήση του 2025 στο ποσό των 47.444 χιλ. Ευρώ έναντι 45.921 χιλ. Ευρώ της προηγούμενης χρήσεως, ήτοι αυξημένο κατά 3,32%. Σε ποσοστό το μεικτό περιθώριο κέρδους ανέρχεται σε 3,58% (2024: 3,46%).

3. Λειτουργικά έξοδα (προ Αποσβέσεων)

Τα λειτουργικά έξοδα της Εταιρείας παρουσιάζουν την παρακάτω εξέλιξη μεταξύ των χρήσεων 2025 και 2024:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	2025	2024	Μεταβολή	
			Ποσό	%
Κόστος πωληθέντων	1.030	718	312	43,45%
Έξοδα Διοικήσεως	5.970	5.696	274	4,81%
Έξοδα Διαθέσεως	32.633	29.776	2.857	9,59%
Σύνολο	39.633	36.190	3.443	9,51%

Τα λειτουργικά έξοδα όπως φαίνεται από τον πιο πάνω πίνακα εμφανίζονται αυξημένα κατά € 3.443 χιλ. ή 9,51%.

Προκειμένου όμως να γίνει αξιολόγηση και σύγκριση με την προηγούμενη χρήση θα πρέπει τα λειτουργικά αυτά έξοδα, ως προς τα σημαντικότερα κονδύλια τους, να συγκριθούν κατά κατηγορία ως εξής:

(α) Κόστος πωληθέντων

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	2025	2024	Μεταβολή	
			Ποσό	%
Κόστος Μισθοδοσίας προσωπικού	366	239	127	53,14%
Λοιπά	664	479	185	38,62%
Σύνολο εξόδων διοικήσεως	1.030	718	312	43,45%

(β) Έξοδα διοικήσεως

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	2025	2024	Μεταβολή	
			Ποσό	%
Κόστος Μισθοδοσίας προσωπικού	4.055	3.638	417	11,46%
Ενοίκια	30	52	(22)	-42,31%
Λοιπά	1.885	2.006	(121)	-6,03%
Σύνολο εξόδων διοικήσεως	5.970	5.696	274	4,81%

(γ) Έξοδα διάθεσης

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	2025	2024	Μεταβολή	
			Ποσό	%
Κόστος Μισθοδοσίας προσωπικού	3.905	3.418	487	14,25%
Προβλέψεις Επισφάλειας	290	154	136	88,31%
Ενοίκια	1.373	1.263	110	8,71%
Μεταφορικά προϊόντων	12.603	11.132	1.471	13,21%
Λοιπά	14.462	13.809	653	4,73%
Σύνολο εξόδων διαθέσεως	32.633	29.776	2.857	9,59%

Συμπερασματικά, το κόστος πωληθέντων, τα έξοδα διοίκησης και διάθεσης έχουν αυξηθεί συνολικά κατά 3.443 χιλ. Ευρώ (9,51%).

Οι λειτουργικές δαπάνες προ αποσβέσεων για το 2025 αντιπροσωπεύουν ποσοστό ίσο με 2,99% του κύκλου εργασιών της χρήσης, ενώ για το 2024 το αντίστοιχο ποσοστό ανέρχόταν σε 2,73% .

4. Λοιπά Έσοδα

Τα λοιπά έσοδα της Εταιρείας αυξήθηκαν στην τρέχουσα χρήση κατά 4,11%.

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	2025	2024	Μεταβολή	
			Ποσό	%
Έσοδα από ενοίκια	9.651	9.107	544	5,97%
Έσοδα από προμήθειες	225	227	(2)	-0,88%
Λοιπά έσοδα	3.486	3.500	(14)	-0,39%
Σύνολο	13.362	12.834	528	4,11%

5. Λοιπά Κέρδη/Ζημιές

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	2025	2024	Μεταβολή	
			Ποσό	%
Χρεωστικές συναλλαγματικές διαφορές	(2.911)	(1.371)	(1.540)	-112,33%
Πιστωτικές συναλλαγματικές διαφορές	2.277	1.283	994	77,47%
Πωλήσεις & διαγραφές παγίων	(49)	77	(126)	-163,64%
Λοιπά	(105)	(40)	(65)	-162,50%
Σύνολο	(788)	(51)	(737)	-1.445,10%

Για την Εταιρεία το μεγαλύτερο μέρος των λοιπών ζημιών χρήσης 2025 ύψους Ευρώ 2.911 χιλ. (έναντι Ευρώ 1.371 χιλ. τη χρήση 2024) αφορούν χρεωστικές συναλλαγματικές διαφορές.

6. Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα

Στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα της Εταιρείας, η καθαρή δαπάνη (Χρηματοοικονομικά έξοδα – Χρηματοοικονομικά έσοδα) που προέκυψε, σε σχέση με την προηγούμενη χρήση μειώθηκε κατά 2.043 χιλ. Ευρώ (22%) λόγω της μείωσης των τόκων των μακροπρόθεσμων δανείων.

Η μεταβολή αυτή αναλύεται κατά κατηγορία στον κατωτέρω πίνακα ως εξής:

Χρηματοοικονομικά Έξοδα (Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	2025	2024	Μεταβολή	
			Ποσό	%
Τόκοι μακροπρόθεσμων δανείων	4.713	6.671	(1.958)	-29,35%
Τόκοι βραχυπρόθεσμων δανείων	166	278	(112)	-40,20%
Τόκοι Χρηματοδοτικής μίσθωσης	2.821	2.477	343	13,86%
Λοιπά Χρηματοοικονομικά Έξοδα	7.700	9.426	(1.727)	-18,32%
Προμήθειες Τραπεζών	284	247	37	14,88%
Εξοδοποίηση δαπανών μακροπρόθεσμων δανείων	282	300	(18)	-5,90%
Απόσβεση κεφαλαιοποιημένων κερδών/ζημιών από τροποποιήσεις δανειακών συμβάσεων	85	32	53	164,75%
Λοιπά	14	32	(18)	-56,86%
Σύνολο λοιπών χρηματοοικονομικών εξόδων	665	611	54	8,75%
Σύνολα χρηματοοικονομικών εξόδων	8.364	10.037	(1.673)	-16,67%

Χρηματοοικονομικά Έσοδα (Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	2025	2024	Μεταβολή	
			Ποσό	%
Έσοδα από μερίσματα	440	334	106	31,66%
Τόκοι πιστωτικοί	517	252	264	104,67%
Σύνολο	957	587	370	63,07%

Στα έσοδα από μερίσματα τόσο για την τρέχουσα όσο και για την προηγούμενη χρήση περιλαμβάνονται μερίσματα από την συνδεδεμένη εταιρεία “ΟFC Υπηρεσίες Αεροπορικού Καυσίμου Α.Ε.”.

7. Αποσβέσεις

Ο επιμερισμός των αποσβέσεων στους επιμέρους λογαριασμούς των εξόδων της Εταιρείας έχει ως ακολούθως:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	2025	2024
Αποσβέσεις Εξόδων Διοικητικής Λειτουργίας	1.389	1.233
Αποσβέσεις Εξόδων Λειτουργίας Διάθεσης	12.907	12.190
Σύνολο αποσβέσεων	14.296	13.423

Στα παραπάνω κονδύλια περιλαμβάνονται και οι αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης παγίων.

8. Φόροι

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	2025	2024
Φόρος εισοδήματος τρέχουσας χρήσης	94	631
Διαφορές φορολ. ελέγχου προηγ. χρήσεων	(168)	(30)
	(74)	601
Αναβαλλόμενη φορολογία που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα	(96)	(315)
Αναβαλλόμενη φορολογία που αναγνωρίστηκε στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	(6)	(3)
	(102)	(318)
Σύνολο φόρων	(176)	283

Ο φόρος εισοδήματος σύμφωνα με τον Ν. 4646/2021 (ΦΕΚ 201/Α/12.12.2021) υπολογίστηκε προς 22%.

Μέχρι την ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων ο έλεγχος φορολογικής συμμόρφωσης της εταιρείας από τον τακτικό ελεγκτή της χρήσης 2025 δεν έχει ολοκληρωθεί. Ωστόσο δεν αναμένεται να προκύψουν σημαντικές περαιτέρω επιβαρύνσεις.

9. Μέρισμα

Τα μερίσματα των μετόχων προτείνονται από τη διοίκηση της Εταιρείας στο τέλος κάθε χρήσεως και τελούν υπό την έγκριση της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Avin Oil θα προτείνει στην Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας την διανομή μερίσματος ύψους 800.000 € (σε απόλυτο ποσό)

II. ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΠΟΡΕΙΑ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

Η δραστηριότητα της εταιρείας καθώς και η κερδοφορία της είναι συνάρτηση σειράς εξωγενών παραμέτρων και κυρίως των τιμών του αργού πετρελαίου, της ισοτιμίας Ευρώ/Δολαρίου Η.Π.Α και της εξέλιξης των επιτοκίων. Οι αρνητικές εξελίξεις στην παγκόσμια οικονομία λόγω της ρωσικής εισβολής στην Ουκρανία και της ενεργειακής κρίσης που προκάλεσε δεν θα επηρεάσουν σημαντικά την ομαλή λειτουργία της εταιρείας.

Με αυτά τα δεδομένα επιπλέον στόχοι για το 2026 είναι:

- i. Διατήρηση θετικών ταμειακών ροών κυρίως μέσω βελτιστοποίησης της διαχείρισης των κεφαλαίων κίνησης (αποθέματα, απαιτήσεις από πελάτες, υποχρεώσεις προς προμηθευτές), καθώς και αυστηρή επιλογή και αξιολόγηση των επενδυτικών ευκαιριών.
- ii. Αυστηρή εφαρμογή της πιστωτικής πολιτικής, προκειμένου να αποφευχθεί το ενδεχόμενο αύξησης των επισφαλειών στα πλαίσια του δύσκολου οικονομικού περιβάλλοντος στο οποίο λειτουργεί η Εταιρεία σε συνδυασμό με το γεγονός ότι μέρος της οικονομίας θα αντιμετωπίσει δυσκολίες ρευστότητας λόγω της εξέλιξης των επιτοκίων.

- iii. Μείωση των λειτουργικών δαπανών κατά κύριο λόγο μέσω περαιτέρω αξιοποίησης των συνεργειών με τις συνδεδεμένες εταιρείες του Ομίλου Μότορ Όιλ και μέσω βελτιστοποίησης της αποδοτικότητας της λειτουργίας των εγκαταστάσεων αποθήκευσης καυσίμων.
- iv. Για το 2026, η εταιρεία θα συνεχίσει να επενδύει στο Marketing μέσω εταιρικής επικοινωνίας στα παραδοσιακά και ψηφιακά κανάλια επικοινωνίας, προβάλλοντας το πρόγραμμα «ΕΞΑΣΦΑΛΙΣΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ» των καυσίμων AVIN, ενώ θα προβληθεί έντονα το πρόγραμμα Εταιρικής Υπευθυνότητας και η δράση που θα υλοποιήσουμε σε συνεργασία με το Make A Wish Ελλάδα. Παράλληλα, μέσω του προγράμματος επιβράβευσης AVIN Κερδίζω θα συνεχίσουμε να επιβραβεύουμε τους πιστούς καταναλωτές με ελκυστικές και πρωτότυπες προωθητικές ενέργειες. Η ανάπτυξη του δικτύου καταστημάτων μικρής λιανικής Agora με νέες αίθουσες αλλά και την ανακαίνιση των υφισταμένων αποτελεί στρατηγικό πυλώνα ανάπτυξης του επιχειρηματικού μοντέλου της AVIN, ενώ θα υποστηριχθούν σημαντικά τα διαφοροποιημένα καύσιμα ACTION, μέσω της υλοποίησης στοχευμένων προωθητικών ενεργειών.
- v. Διατήρηση της θέσης της Εταιρείας στην διάθεση καινοτόμων προϊόντων και υπηρεσιών που συντελούν στην ενίσχυση του ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος και της διαφοροποίησης σε προϊόντα υπηρεσίες και εμπορικά σήματα.

Το συνολικό μερίδιο αγοράς της AVIN OIL διαμορφώνεται σε 13,78% περίπου με το δίκτυο διανομής της Εταιρείας να αριθμεί 571 πρατήρια υγρών καυσίμων με το εμπορικό σήμα AVIN και 78 πρατήρια υγρών καυσίμων με το εμπορικό σήμα CYCLON. Πρωταρχικός στόχος της AVIN OIL είναι η ποιοτική αναβάθμιση του δικτύου της καθώς επίσης και η ενδυνάμωση των δραστηριοτήτων της. Στο πλαίσιο αυτό εντάσσεται η συμμετοχή της ως ιδρυτικού μετόχου, στην εταιρεία OFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε. Επιπλέον, η AVIN εξυπηρετεί πλήθος βιομηχανικών πελατών σε όλη τη χώρα ενώ παράλληλα διαθέτει ιδιότητα βυτιοφόρα. Η Εταιρεία εκτιμά ότι θα διατηρηθούν στα ίδια επίπεδα οι πωλήσεις του Τομέα της Βιομηχανίας καθώς παρέχονται αναβαθμισμένες υπηρεσίες τεχνικής υποστήριξης και ελέγχου ποιότητας σε επιλεγμένους πελάτες.

- vi. Η Εταιρεία μέσω του δικτύου πρατηρίων της, προωθεί εναλλακτικούς τύπους καυσίμων όπως EVC- Ηλεκτροφόρτιση και CNG- Φυσικό Αέριο, ενώ παράλληλα αναπτύσσει την προώθηση καυσίμου H2- Υδρογόνου μέσω της λειτουργίας ενός δημοσίως προσβάσιμου HRS (Σταθμών Ανεφοδιασμού Υδρογόνου) στην ελληνική επικράτεια.
- vii. Περαιτέρω βελτίωση του ήδη πολύ υψηλού επιπέδου παρεχόμενων υπηρεσιών στο δίκτυο των πρατηρίων μας, διαμέσου της συνεχούς επιμόρφωσης του προσωπικού
- viii. Διατήρηση του άριστου επιπέδου ασφάλειας σε όλες τις δραστηριότητες της Εταιρείας με συνεχή βελτίωση των ήδη υπάρχοντων πρακτικών, διαρκούς εκπαίδευσης του προσωπικού στα υψηλά πρότυπα ασφαλείας του Ομίλου και επάρκειας του εξοπλισμού

Η πορεία εργασιών της Εταιρείας με βάση τα ανωτέρω δεδομένα για τη χρήση του 2026 κρίνεται ελπιδοφόρα.

I. ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ – ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Το 2026 η AVIN OIL συνεχίζει την επέκταση του δικτύου της προσθέτοντας 25 νέα σημεία συνεργασίας. Η Εταιρεία προσφέρει υψηλής ποιότητας καύσιμα τροφοδοσίας και ενέργειας σε βιομηχανικά, αεροπορικά, ιδιωτικά και επαγγελματικά οχήματα. Τα προϊόντα της περιλαμβάνουν βενζίνη, ντίζελ, CNG, άσφαλτο, μαζούτ

και λιπαντικά που πληρούν τις αυστηρότερες διεθνείς προδιαγραφές και συνθέτουν ένα πλήρες πακέτο προϊόντων για την κινητικότητα, θέρμανση, λίπανση, οδοποιία και λειτουργία βιομηχανικών μονάδων.

Η πρόταση αξίας πελατών της AVIN OIL περιλαμβάνει ένα πλήρες χαρτοφυλάκιο καυσίμων, eMobility, καταστήματα λιανικής πώλησης (Agora), Πρόγραμμα Πιστότητας, CarWash και Εξυπηρέτηση Πελατών. Το 2025 η AVIN OIL δημιούργησε ένα ισχυρό Δίκτυο Φόρτισης Ηλεκτρικών Οχημάτων, μετρώντας συνολικά 187 φορτιστές που συμμετέχουν ενεργά στην προσπάθεια διαμόρφωσης της αγοράς από τα παραδοσιακά καύσιμα στις εναλλακτικές επιλογές κινητικότητας. Η διαθεσιμότητα CNG και στις δύο τοποθεσίες ΣΕΑ Μεγάρων, καθώς και του Υδρογόνου στους Αγ. Θεοδώρους, αντίστοιχα είναι μια κίνηση προς την ίδια κατεύθυνση.

Την 31/12/2025 η θυγατρική εταιρεία «Μακραιών Α.Ε.». είχε υπό τον διαχειριστικό έλεγχο της 184 πρατήρια υγρών καυσίμων, ενώ το σχετικό αναπτυξιακό σχέδιο προβλέπει την ένταξη τουλάχιστον 13 νέων πρατηρίων εντός του 2026, καθώς και την περαιτέρω εύρεση και απόκτηση χώρων κατάλληλων για την εγκατάσταση πρατηρίων, εντός των επομένων ετών.

II. ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ & ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ

A. Θυγατρικές Εταιρείες

ΜΑΚΡΑΙΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΛΙΑΝΙΚΟΥ ΕΜΠΟΡΙΟΥ, ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΕΩΣ ΚΑΙ ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΕΙΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΥ

Η εταιρεία ιδρύθηκε τον Απρίλιο του 2007 με έδρα το Μαρούσι Αττικής (Ηρώδου Αττικού 12Α, Τ.Κ.: 151 24) και διάρκεια 50 χρόνια. Σκοπός της, σύμφωνα με το άρθρο 2 του καταστατικού της, είναι η ίδρυση και λειτουργία πρατηρίων υγρών καυσίμων στην ελληνική επικράτεια, η εμπορία υγρών καυσίμων, η επισκευή, τοποθέτηση και συντήρηση εξαρτημάτων και συσκευών λειτουργίας κινητήρων αυτοκινήτων με αέρια καύσιμα, η παροχή υπηρεσιών εστίασης σε πρατήρια υγρών καυσίμων, η μεταφορά πετρελαιοειδών και η άσκηση δραστηριότητας εμπορικού αντιπροσώπου οίκων του εσωτερικού ή του εξωτερικού για συναφή προϊόντα, αγαθά και υπηρεσίες. Το σημερινό μετοχικό κεφάλαιο της ΜΑΚΡΑΙΩΝ Α.Ε. ανέρχεται σε Ευρώ 4.620.000 διαιρούμενο σε 462.000 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία.

Οι οικονομικές καταστάσεις των ΜΑΚΡΑΙΩΝ Α.Ε. αναρτώνται στην ιστοσελίδα <http://www.avinoil.gr/>.

B. Συγγενείς Εταιρείες

ΟFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε.

Η εταιρεία ιδρύθηκε τον Οκτώβριο του 1998. Η έδρα της βρίσκεται εντός του χώρου του Διεθνούς Αερολιμένος Αθηνών «Ελευθέριος Βενιζέλος» στο 5οχλμ. Λεωφόρου Σπάτων – Λούτσας και έχει διάρκεια μέχρι το 2050. Σκοπός της, σύμφωνα με το άρθρο 3 του καταστατικού της, είναι ο σχεδιασμός, η χρηματοδότηση, η κατασκευή και η κατ' αποκλειστικότητα λειτουργία του συστήματος ανεφοδιασμού αεροπορικού καυσίμου και των εγκαταστάσεων αποθήκευσης του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών "Ελευθέριος Βενιζέλος" στα Σπάτα Αττικής, καθώς και όλες οι συναφείς δραστηριότητες, σύμφωνα με τη Σύμβαση Εκχώρησης Τροφοδοσίας Αεροπορικών Καυσίμων λήξης το 2041 μεταξύ του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών και της εταιρείας.

Το μετοχικό κεφάλαιο της OFC Α.Ε. στις 31/12/2023 ανέρχονταν σε Ευρώ 7.099.354,10 διαιρούμενο σε 241.886 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 29,35 η κάθε μία και η μετοχική σύνθεση ήταν: 48,97% ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε., 46,03% AVINOIL Α.Β.Ε.Ν.Ε.Π. και 5% SKYTANKING N.V.

Με την από 27/6/2024 απόφαση της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας αποφασίστηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά Ευρώ 4.999.977,95 με καταβολή μετρητών και την έκδοση 170.357 νέων ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας Ευρώ 29,35 η κάθε μία. Στην εν λόγω αύξηση

μετοχικού κεφαλαίου η AVIN OIL συμμετείχε με το ποσό των Ευρώ 2.422.607,70 αναλαμβάνοντας 82.542 νέες μετοχές ενώ το υπόλοιπο ποσό καλύφθηκε από την ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε. Μετά την ανωτέρω εταιρική πράξη το μετοχικό κεφάλαιο της OFC Α.Ε. ανέρχεται σε Ευρώ 12.099.332,05 διαιρούμενο σε 412.243 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 29,35 η κάθε μία και η μετοχική σύνθεση διαμορφώνεται ως εξής: 50,04% ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε., 47,03% AVINOIL Α.Β.Ε.Ν.Ε.Π. και 2,93% SKYTANKING Ν.Υ. Η ανωτέρω αύξηση μετοχικού κεφαλαίου πραγματοποιήθηκε με σκοπό τη συμμετοχή της OFC Α.Ε. στον διεθνή διαγωνισμό που προκήρυξε ο «Διεθνής Αερολιμένας Ηρακλείου Κρήτης Α.Ε.» για την παραχώρηση του δικαιώματος κατασκευής και λειτουργίας της εγκατάστασης αποθήκευσης αεροπορικού καυσίμου με δίκτυο διανομής στο υπό κατασκευή Αεροδρόμιο του Ηρακλείου Κρήτης.

Η OFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε. συμμετέχει με ποσοστό 100% στην εταιρεία OFC CRETA ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και με ποσοστό 75% στην OFC ΤΕΧΝΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ.

III. ΜΕΤΟΧΟΙ

Η «Avin Oil ABENEΠ» είναι 100% θυγατρική της «Μότορ Όϊλ (Ελλάς) Διυλιστήρια Κορίνθου Α.Ε» η οποία είναι ανώνυμη εταιρεία, έχει συσταθεί στην Ελλάδα σύμφωνα με τις διατάξεις του Κ.Ν. 2190/20 (όπως αυτός αντικαταστάθηκε από τον Ν. 4548/18), με έδρα στο Μαρούσι, Ηρώδου Αττικού 12Α, Τ.Κ. 151 24 και είναι εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

Η «Μότορ Όϊλ (Ελλάς)» δραστηριοποιείται στον κλάδο των πετρελαιοειδών και οι κύριες δραστηριότητες της αφορούν τη διύλιση και την εμπορία προϊόντων πετρελαίου.

Το μετοχικό κεφάλαιο της AVIN OIL κατά την 31.12.2025 ανέρχεται σε Ευρώ 20.896.135 διαιρούμενο σε 7.107.529 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 2,94 η κάθε μία. Οι μετοχές της Εταιρείας δεν διαπραγματεύονται σε καμία ενεργή χρηματιστηριακή αγορά. Την 31/12/2025 η εταιρεία δεν κατείχε ίδιες μετοχές.

IV. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΠΟΥ ΕΧΟΥΝ ΣΥΜΒΕΙ ΕΩΣ ΣΗΜΕΡΑ

Δεν έχει συμβεί κάποιο γεγονός το οποίο να επηρεάζει σημαντικά την οικονομική διάρθρωση ή την επιχειρηματική πορεία της Εταιρείας από την 1/1/2026 μέχρι την ημερομηνία σύνταξης του παρόντος.

V. ΚΥΡΙΕΣ ΠΗΓΕΣ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΑΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΕΚΤΙΜΗΣΕΩΝ

Η σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων προϋποθέτει τη διενέργεια εκτιμήσεων και παραδοχών, που ενδέχεται να επηρεάσουν τα λογιστικά υπόλοιπα των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων και τις απαιτούμενες γνωστοποιήσεις για ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις όπως επίσης και το ύψος των εσόδων και εξόδων που αναγνωρίστηκαν.

Η χρήση επαρκούς πληροφόρησης και η εφαρμογή υποκειμενικής κρίσης αποτελούν αναπόσπαστα στοιχεία για τη διενέργεια εκτιμήσεων σε αποτιμήσεις περιουσιακών στοιχείων, υποχρεώσεις από παροχές στο προσωπικό, απομείωση αξίας απαιτήσεων, ανοιχτές φορολογικές υποχρεώσεις και εκκρεμείς δικαστικές υποθέσεις.

Οι εκτιμήσεις κρίνονται σημαντικές αλλά μη δεσμευτικές. Τα πραγματικά μελλοντικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις ανωτέρω εκτιμήσεις. Οι σημαντικότερες πηγές αβεβαιότητας στις λογιστικές εκτιμήσεις της Διοίκησης αφορούν κυρίως τις επίδικες υποθέσεις, τις επισφαλείς απαιτήσεις και τις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις.

Άλλες πηγές αβεβαιότητας είναι σχετικές με τις παραδοχές της Διοίκησης αναφορικά με τα προγράμματα παροχών στο προσωπικό λόγω εξόδου από την υπηρεσία όπως αυξήσεις αποδοχών, υπολειπόμενα έτη αφυπηρέτησης, πληθωρισμός κλπ. Επίσης πηγή αβεβαιότητας αποτελεί η εκτίμηση σχετικά με την ωφέλιμη ζωή των παγίων στοιχείων. Οι ανωτέρω εκτιμήσεις και παραδοχές βασίζονται στην ως τώρα εμπειρία της Διοίκησης και επαναξιολογούνται ώστε να επικαιροποιούνται στις εκάστοτε υφιστάμενες συνθήκες της αγοράς.

VI. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Η στρατηγική διαχείρισης κινδύνων της Εταιρείας επιτρέπει την αποτελεσματική προσαρμογή στις συνεχείς μεταβολές της αγοράς, διασφαλίζοντας ταυτόχρονα τη σταθερότητα και τη συνεχιζόμενη ανάπτυξη.

Το 2025 χαρακτηρίστηκε από αυξημένες γεωπολιτικές εντάσεις, ειδικά στην Ανατολική Ευρώπη και τη Μέση Ανατολή. Η παγκόσμια οικονομία επηρεάστηκε από τις διακυμάνσεις των τιμών της ενέργειας, την έντονη μεταβλητότητα επιτοκίων και τον πληθωρισμό.

Γενικότερα, όπως αναφέρεται και παρακάτω στη διαχείριση των επιμέρους κινδύνων, η διοίκηση της Εταιρείας αξιολογεί και προσδιορίζει σε συνεχή βάση τους κινδύνους και θεωρεί ότι οι αρνητικές εξελίξεις στην παγκόσμια οικονομία δεν αναμένεται να επηρεάσουν σημαντικά την ομαλή λειτουργία της Εταιρείας.

α. Διαχείριση κινδύνων κεφαλαίου

Η Εταιρεία διαχειρίζεται τα κεφάλαιά της έτσι ώστε να διασφαλίσει ότι θα εξακολουθήσει να είναι βιώσιμη μεγιστοποιώντας την απόδοση στους μετόχους μέσω της βελτιστοποίησης της σχέσης δανεισμού προς ίδια κεφάλαια. Η κεφαλαιακή διάρθρωση της Εταιρείας αποτελείται από δανεισμό, ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα και ίδια κεφάλαια των μετόχων της Εταιρείας που περιλαμβάνουν το μετοχικό κεφάλαιο, τα αποθεματικά και τα κέρδη εις νέο. Η διοίκηση της Εταιρείας παρακολουθεί την κεφαλαιακή διάρθρωση της σε συνεχή βάση. Μέρος αυτής της παρακολούθησης είναι η αναθεώρηση του κόστους κεφαλαίου και των συνδεδεμένων κινδύνων ανά κατηγορία κεφαλαίου.

Σχέση Καθαρού Χρέους προς Ίδια Κεφάλαια (Gearing Ratio)

Η διοίκηση της Εταιρείας επισκοπεί την κεφαλαιακή διάρθρωση ανά τακτά χρονικά διαστήματα. Στο πλαίσιο αυτής της επισκόπησης υπολογίζεται το κόστος κεφαλαίου και οι σχετικοί κίνδυνοι για κάθε κατηγορία κεφαλαίου.

Η σχέση αυτή έχει ως ακολούθως:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Δάνεια	130.668	128.092
Υποχρεώσεις Μισθώσεων	62.533	57.347
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(2.503)	(16.227)
Καθαρό χρέος	190.698	169.212
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	28.746	29.186
Σχέση Καθαρού χρέους προς Ίδια Κεφάλαια	6,63	5,80

β. Διαχείριση οικονομικών κινδύνων

Το τμήμα διαχείρισης διαθεσίμων της Εταιρείας εξασφαλίζει την πρόσβαση στις εγχώριες και διεθνείς κεφαλαιαγορές σταθμίζοντας τους οικονομικούς κινδύνους που σχετίζονται με τις δραστηριότητες της Εταιρείας. Αυτοί οι κίνδυνοι περιλαμβάνουν κινδύνους αγοράς (συμπεριλαμβανομένων νομισματικών κινδύνων, κινδύνων

εύλογης αξίας επιτοκίων και κινδύνων τιμών), πιστωτικού κινδύνου και κινδύνου ρευστότητας. Η Εταιρεία προβαίνει στη σύναψη συμβάσεων χρηματοοικονομικών μέσων στα πλαίσια της διαχείρισης των κινδύνων της αγοράς στην οποία δραστηριοποιείται και δεν πραγματοποιεί σημαντικές συναλλαγές σε χρηματοοικονομικά παράγωγα για κερδοσκοπικούς σκοπούς. Το τμήμα διαχείρισης διαθεσίμων της Εταιρείας κάνει αναφορές σε τακτά διαστήματα στη διοίκηση της Εταιρείας που με τη σειρά της ρυθμίζει τους κινδύνους και τις εφαρμοζόμενες πολιτικές για να αμβλύνει την πιθανή έκθεση σε αυτούς.

γ. Κίνδυνοι αγοράς

Οι δραστηριότητες της Εταιρείας την εκθέτουν πρωτίστως σε οικονομικούς κινδύνους αλλαγής συναλλαγματικών ισοτιμιών (βλέπε (δ) παρακάτω), επιτοκίων (βλέπε (ε) παρακάτω) καθώς και στην διακύμανση των τιμών του πετρελαίου, κυρίως λόγω της υποχρέωσης τήρησης αποθεμάτων. Η Εταιρεία προς αποφυγή μεγάλων διακυμάνσεων στην αποτίμηση αποθεμάτων έχει ως πολιτική της την τήρησή τους στα κατώτερα δυνατά επίπεδα. Δεν υπάρχουν αλλαγές στους κινδύνους που πιθανόν εκτίθεται η Εταιρεία στην αγορά που δραστηριοποιείται καθώς και στον τρόπο που αντιμετωπίζει και μετρά αυτούς τους κινδύνους. Λαμβάνοντας υπόψη τις συνθήκες που διαμορφώθηκαν στον κλάδο διύλισης και εμπορίας προϊόντων πετρελαίου αλλά και στο οικονομικό περιβάλλον γενικότερα, η πορεία της Εταιρείας κρίνεται ικανοποιητική.

Γεωπολιτικός κίνδυνος

Η παρουσία κοινωνικοπολιτικών εντάσεων, γεωπολιτικών συγκρούσεων και εμπορικών περιορισμών ενδέχεται να επηρεάσει τη λειτουργία των διεθνών αγορών ενέργειας και την ομαλή λειτουργία των εφοδιαστικών αλυσίδων.

Η Εταιρεία παρακολουθεί συστηματικά τις εξελίξεις, προκειμένου να αξιολογεί έγκαιρα τις πιθανές επιπτώσεις στις δραστηριότητές της και να προσαρμόζει αναλόγως τον επιχειρησιακό της σχεδιασμό.

Στο πλαίσιο των πρόσφατων εξελίξεων στη Μέση Ανατολή, με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία κατά την παρούσα χρονική στιγμή, δεν αναμένεται ουσιώδης επίπτωση στον κύκλο εργασιών, στα αποτελέσματα ή στην οικονομική θέση της Εταιρείας.

δ. Κίνδυνοι συναλλάγματος

Οι συναλλαγές της Εταιρείας σε ξένα νομίσματα αφορούν κυρίως αγορές και πωλήσεις προϊόντων με νόμισμα κίνησης το δολάριο. Η Εταιρεία φροντίζει για την ελαχιστοποίηση των συναλλαγματικών κινδύνων μέσω φυσικών αντισταθμίσεων (physical hedging) κυρίως αντισταθμίζοντας τα στοιχεία ενεργητικού και παθητικού σε ξένο νόμισμα.

ε. Κίνδυνοι επιτοκίων

Η Εταιρεία είναι σε θέση, μέσω των προσβάσεων της στα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα και λόγω των συνεχώς βελτιούμενων αποτελεσμάτων να επιτυγχάνει ανταγωνιστικά επιτόκια και ευνοϊκούς όρους δανεισμού. Ως εκ τούτου τα λειτουργικά έσοδα και οι ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες δεν επηρεάζονται σημαντικά από διακυμάνσεις επιτοκίων.

Εάν τα υφιστάμενα επιτόκια ήταν 50 μονάδες βάσης υψηλότερα ή χαμηλότερα, κρατώντας σταθερές τις υπόλοιπες μεταβλητές, το προ-φόρων κέρδος της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε την 31.12.2025, θα μειωνόταν ή θα αυξανόταν αντίστοιχα κατά περίπου Ευρώ 750 χιλιάδες.

ζ. Πιστωτικός κίνδυνος

Ο Πιστωτικός Κίνδυνος της Εταιρείας αφορά κυρίως τις απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές απαιτήσεις, καθώς τα διαθέσιμα της Εταιρείας είναι κατατεθειμένα σε γνωστές τράπεζες του εσωτερικού. Οι απαιτήσεις της Εταιρείας κατανέμονται σε έναν ευρύ αριθμό πελατών, συνεπώς δεν υφίσταται συγκέντρωσή τους και κατά συνέπεια σημαντικός πιστωτικός κίνδυνος. Η Εταιρεία έχει συμβάσεις για τις συναλλαγές με τους πελάτες της, στις οποίες ορίζεται ότι η τιμή πώλησης των προϊόντων θα είναι σύμφωνη με τις αντίστοιχες τρέχουσες τιμές που ισχύουν κατά την περίοδο της συναλλαγής. Επίσης το τμήμα διαχείρισης πιστωτικού κινδύνου ασχολείται αποκλειστικά με την εφαρμογή της πιστωτικής πολιτικής της εταιρείας. Επιπροσθέτως για την εξασφάλιση των απαιτήσεων της η Εταιρεία λαμβάνει προσημειώσεις ακινήτων από τους πελάτες της και εγγυητικές επιστολές τραπεζής.

η. Κίνδυνος ρευστότητας

Η διαχείριση της ρευστότητας επιτυγχάνεται με τον κατάλληλο συνδυασμό χρηματικών διαθεσίμων και εγκεκριμένων γραμμών τραπεζικών πιστώσεων που χρησιμοποιούνται εφόσον συντρέχει λόγος. Η Διοίκηση της Εταιρείας για την αντιμετώπιση κινδύνων ρευστότητας φροντίζει να εξασφαλίζει την ύπαρξη επαρκών διαθεσίμων πιστωτικών ορίων διατηρώντας ταυτόχρονα υψηλά ταμειακά διαθέσιμα. Επιπλέον ο κύριος όγκος του δανεισμού της Εταιρείας αφορά μακροπρόθεσμο δανεισμό που διευκολύνει στην καλύτερη διαχείριση της ρευστότητας.

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας ενηλικίωσης υποχρεώσεων της Εταιρείας:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	Μέσο Επιτόκιο	2025				Σύνολο
		0-6 μήνες	6-12 μήνες	1-5 χρόνια	5 + χρόνια	
Προμηθευτές και λοιποί πιστωτές	0,00%	51.635	0	0	0	51.635
Χρηματοδοτικές μισθώσεις	4,26%	2.598	2.621	18.904	38.410	62.533
Δάνεια	3,25%	8.715	3.050	117.976	927	130.668
Τόκοι	0,00%	3.800	3.823	27.964	10.206	45.793
Σύνολο		66.747	9.494	164.844	49.544	290.630

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	Μέσο Επιτόκιο	2024				Σύνολο
		0-6 μήνες	6-12 μήνες	1-5 χρόνια	5 + χρόνια	
Προμηθευτές & λοιποί πιστωτές	0,00%	57.319	0	0	0	57.319
Χρηματοδοτικές μισθώσεις	4,60%	2.390	2.429	18.164	34.364	57.347
Δάνεια	5,42%	3.009	3.009	122.004	70	128.092
Τόκοι	0,00%	4.568	4.147	28.628	9.225	46.568
Σύνολο		67.287	9.585	168.796	43.659	289.327

Βιώσιμη Οικονομική Μονάδα (Going Concern)

Η διοίκηση εκτιμά ότι η Εταιρία διαθέτει επαρκείς πόρους που διασφαλίζουν την ομαλή συνέχιση της λειτουργίας της ως “Βιώσιμη Οικονομική Μονάδα” (Going Concern) στο προβλέψιμο μέλλον.

VII. ΠΟΙΟΤΗΤΑ - ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ - ΥΓΙΕΙΝΗ & ΑΣΦΑΛΕΙΑ - ΕΡΓΑΣΙΑΚΑ ΘΕΜΑΤΑ

Η Avin Oil δραστηριοποιείται στο χώρο της εμπορίας πετρελαιοειδών με ήθος και συνέπεια από το 1977, με σεβασμό στον άνθρωπο και το περιβάλλον, με κύριο μέλημα την σωστή εξυπηρέτηση του καταναλωτικού κοινού, δια μέσου της παροχής υπηρεσιών και προϊόντων κορυφαίων προδιαγραφών.

Για την επίτευξη του στόχου της, η Εταιρεία προμηθεύεται τα προϊόντα της κυρίως από την MOTOR OIL, εξασφαλίζοντας με αυτόν τον τρόπο προϊόντα πιστοποιημένης ποιότητας και υψηλών προδιαγραφών. Παράλληλα, οι άριστες συνθήκες αποθήκευσης που επικρατούν στον σταθμό αποθήκευσης των Αγ. Θεοδώρων Κορινθίας, σε συνδυασμό με τις συνθήκες διανομής και αποθήκευσης των καυσίμων στα πρατήρια υγρών καυσίμων, αποτελούν εγγύηση για την ποιότητα του καυσίμου που καταλήγει στον τελικό καταναλωτή.

Επιπροσθέτως, η Εταιρεία έχοντας απόλυτο το αίσθημα κοινωνικής ευθύνης εφαρμόζει αυστηρές πολιτικές που αφορούν στην Ασφάλεια και Υγιεινή. Με διαρκή έλεγχο, αξιολόγηση και βελτίωση του επιπέδου ασφαλείας των δραστηριοτήτων της, εντοπίζει και εξαλείφει ανασφαλείς ενέργειες και καταστάσεις, ενώ είναι προετοιμασμένη να αντιμετωπίσει αποτελεσματικά κάθε έκτακτη ανάγκη ή επείγουσα κατάσταση, θέτοντας υπό πλήρη έλεγχο τους λειτουργικούς κινδύνους που μπορούν να προκαλέσουν βλάβη σε άνθρωπο ή στο περιβάλλον ή στις εγκαταστάσεις της ή σε τρίτους. Παράλληλα, βασικό μέλημα αποτελεί η περιβαλλοντική πολιτική της η οποία είναι αναπόσπαστο στοιχείο της καθημερινής πρακτικής της Εταιρείας σε όλες τις φάσεις αποθήκευσης και διακίνησης των προϊόντων της, τηρώντας αυστηρά τις προβλεπόμενες από την οικεία νομοθεσία διατάξεις.

Πιο συγκεκριμένα, η εταιρεία έχει καθιερώσει ενιαίο Σύστημα Διαχείρισης για την Ποιότητα, Υγεία & Ασφάλεια, Περιβάλλον σύμφωνα με τα Πρότυπα ISO 9001, ISO 45001 και ISO 14001 αντίστοιχα, που Πιστοποιείται ετησίως μέσω ελέγχου των Διαδικασιών που εφαρμόζει από την TUV AUSTRIA HELLAS. Το Πεδίο Εφαρμογής αφορά την Αποθήκευση, Εμπορία και Διανομή Καυσίμων (Πετρελαιοειδών Προϊόντων και Βιοκαυσίμων- Βιοντίζελ).

Το σύστημα αυτό αρχικά πιστοποιήθηκε το 2008 και στην συνέχεια επαναπιστοποιείται κάθε χρόνο με στόχο πάντα τη συνεχή Βελτίωση καθώς και τις ανάγκες τόσο της εταιρείας όσο και των ενδιαφερόμενων μερών. Η εταιρεία μέσω της εφαρμογής των συγκεκριμένων Συστημάτων Διαχείρισης μεριμνά για την Παροχή Υψηλού επιπέδου Υπηρεσιών προς το Πελάτη σε συνδυασμό πάντα με την Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία, τόσο του προσωπικού της όσο και των εμπλεκόμενων στις διαδικασίες της και φυσικά με αίσθημα ευθύνης για την Προστασία του Περιβάλλοντος.

Οι εργασιακές σχέσεις βρίσκονται σε πολύ καλό επίπεδο, αφού η διαμόρφωσή τους, πέραν των προβλεπόμενων από τις σχετικές διατάξεις, βασίζεται πάνω στο σεβασμό των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και των εργασιακών ελευθεριών, πάνω στην ανάπτυξη πνεύματος αμοιβαίας εμπιστοσύνης, κατανόησης και συνεργασίας, καθώς και στη καθιέρωση πολιτικών διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού που καθορίζουν με σαφή και αμερόληπτο τρόπο όλα τα θέματα προσλήψεων, μετακινήσεων, προαγωγών, εκπαίδευσης, αμοιβών, πρόσθετων παροχών, αδειών και απουσιών. Για τον καθορισμό, τη διαχείριση και την εξέλιξη των αμοιβών του προσωπικού εφαρμόζεται ένα σύστημα που χαρακτηρίζεται από συνέπεια, διαφάνεια και αντικειμενικότητα. Παρέχονται ανταγωνιστικές αμοιβές, βασισμένες στην απόδοση.

Εκτός από τις πάσης φύσεως χρηματικές αμοιβές, προσφέρουμε στο προσωπικό μας και ένα ευρύ φάσμα οικειοθελών παροχών που καλύπτουν αυτούς και τις οικογένειές τους. Οι οικειοθελείς παροχές αποβλέπουν στην ενίσχυση της ασφάλισής τους πέραν των απαιτήσεων του νόμου, στην περαιτέρω σύσφιξη των δεσμών τους με την εταιρεία, στην ανάπτυξη της συνεργασίας και του ομαδικού πνεύματος και στην εξασφάλιση ισορροπίας μεταξύ προσωπικής και επαγγελματικής ζωής. Ορισμένες από τις ενέργειες που υλοποιήθηκαν με πρωτοβουλία της εταιρείας είναι:

- Πρόγραμμα συμπληρωματικής ασφάλισης ζωής και υγείας.
- Συνταξιοδοτικό πρόγραμμα.

Αναγνωρίζουμε ότι η αναπτυξιακή πορεία και η υλοποίηση της επιχειρηματικής μας στρατηγικής της Εταιρείας σε ένα διεθνοποιημένο και υψηλής τεχνικής εξειδίκευσης κλάδο όπως είναι ο κλάδος του πετρελαίου, συνδέονται στενά με την ανάπτυξη των ικανοτήτων και δεξιοτήτων των εργαζομένων.

Ως εκ τούτου, η εκπαίδευση του ανθρώπινου δυναμικού μας στους τομείς τόσο της επαγγελματικής κατάρτισης, όσο και της ατομικής επιμόρφωσης είναι θέμα κεφαλαιώδους σημασίας για το οποίο γίνονται σημαντικές επενδύσεις σε χρήμα και σε χρόνο απασχόλησης.

Η πολιτική για την εκπαίδευση προβλέπει τη σύνδεση των θέσεων εργασίας με τις γνώσεις και τις ικανότητες τις οποίες πρέπει να διαθέτει κάθε μέλος του προσωπικού, με τελικό στόχο τη συνεχή, υπεύθυνη, ευέλικτη και ολοκληρωμένη επαγγελματική εκπαίδευση και επιμόρφωση των εργαζομένων.

VIII. ΒΑΣΙΚΟΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ

Οι βασικοί χρηματοοικονομικοί δείκτες της Εταιρείας έχουν ως ακολούθως:

	2025	2024
Απόδοση Ενεργητικού (ROA) <u>Καθαρά Κέρδη μετά από φόρους</u> Σύνολο Ενεργητικού	-0,04%	0,03%
Απόδοση Ιδίων Κεφαλαίων (ROE) <u>Καθαρά Κέρδη μετά από φόρους</u> Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	-0,41%	0,25%
Απόδοση Επενδυμένων Κεφαλαίων (ROIC) <u>Κέρδη μετά από φόρους + Χρηματοοικονομικά Έξοδα</u> Σύνολο Καθαρού Δανεισμού + Ίδια Κεφάλαια + Προβλέψεις	3,75%	5,08%
Δείκτης Κεφαλαιακής Μόχλευσης <u>Σύνολο Δανεισμού</u> Σύνολο Δανεισμού & Ιδίων Κεφαλαίων	87,05%	86,40%
Σχέση Δανεισμού προς Ίδια Κεφάλαια <u>Σύνολο Δανεισμού</u> Ίδια Κεφάλαια	6,72	6,35

ΙΧ. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕΤΑΞΥ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ

Οι συναλλαγές και τα υπόλοιπα μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων μερών αναλύονται κατωτέρω.

2025

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	Έσοδα	Αγορές/ Έξοδα	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
Μητρική Εταιρία (ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ)	138	602.645	29	22.252
Θυγατρική (ΜΑΚΡΑΙΩΝ Α.Ε.)	354.211	1.916	3.116	1.548
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	11.500	142.199	1.480	8.207
Σύνολο	365.849	746.760	4.625	32.007

Οι πωλήσεις των αγαθών στα συνδεδεμένα μέρη έγιναν στις συνήθεις τιμές πωλήσεων της Εταιρείας.

Τα οφειλόμενα ποσά είναι χωρίς εγγυήσεις και θα τακτοποιηθούν με την καταβολή μετρητών. Καμία εγγύηση δεν έχει δοθεί ή ληφθεί από τα αντισυμβαλλόμενα μέρη.

Επίσης, δεν έχει πραγματοποιηθεί καμία πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη.

Αμοιβές Διευθυντικών Στελεχών

Οι αμοιβές των διευθυντικών στελεχών, που αποτελούν και το ανώτατο κλιμάκιο της διοίκησης της Εταιρείας, για τις χρήσεις 2025 και 2024 ανέρχονται σε € 251 χιλιάδες και € 220 χιλιάδες αντίστοιχα.

Οι αμοιβές των μελών του διοικητικού συμβουλίου συζητούνται και εγκρίνονται στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Άλλες δαπάνες που αφορούν διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας ανέρχονται σε € 5 χιλιάδες για την χρήση 2025 και € 5 χιλιάδες για την χρήση 2024.

Δεν έχουν καταβληθεί αποζημιώσεις προς διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας λόγω εξόδου από την υπηρεσία για τις χρήσεις 2025 και 2024.

Συναλλαγές Διευθυντικών Στελεχών

Δεν υπάρχουν περαιτέρω συναλλαγές, απαιτήσεις ή/και υποχρεώσεις μεταξύ της Εταιρείας και των διευθυντικών στελεχών.

Μαρούσι, 28 Μαΐου 2026

**Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ &
ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ**

ΙΩΑΝΝΗΣ Β. ΒΑΡΔΙΝΟΓΙΑΝΝΗΣ

ΤΑ ΜΕΛΗ

ΙΩΑΝΝΗΣ Ν. ΚΟΣΜΑΔΑΚΗΣ

ΠΕΤΡΟΣ Τ. ΤΖΑΝΝΕΤΑΚΗΣ

ΜΙΧΑΗΛ – ΜΑΤΘΑΙΟΣ Ι. -Ε. ΣΤΕΙΑΚΑΚΗΣ

ΙΩΑΝΝΗΣ Ε. ΡΑΠΤΑΚΗΣ

ΘΕΟΦΑΝΗΣ Χ. ΒΟΥΤΣΑΡΑΣ

ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ Ν. ΘΑΝΟΠΟΥΛΟΣ

ΛΟΥΚΑΣ Γ. ΤΡΙΠΕΛΟΠΟΥΛΟΣ

ΜΙΛΤΙΑΔΗΣ Γ. ΜΠΑΝΤΗΣ