

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ**  
**ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ**  
**«AVIN OIL - ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**  
**ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ ΜΟΝΟΠΡΩΣΟΠΗ Α.Ε.»**  
**46<sup>η</sup> ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1<sup>η</sup> ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ – 31<sup>η</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2023)**

## I. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Τα οικονομικά μεγέθη (αποτελέσματα) της Εταιρείας κατά τη χρήση του 2023 σε σύγκριση με την αντίστοιχη του 2022, κινήθηκαν ως εξής:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	2023	2022	Μεταβολή	
			Ποσό	%
Κύκλος Εργασιών	1.378.445	1.600.649	(222.204)	-13,88%
Μείον: Κόστος πωλήσεων	(1.333.390)	(1.547.955)	214.565	13,86%
<b>Μικτό κέρδος</b>	<b>45.055</b>	<b>52.694</b>	<b>(7.639)</b>	<b>-14,50%</b>
Μείον: Έξοδα διάθεσης (προ αποσβέσεων)	(27.991)	(29.462)	1.471	4,99%
Μείον: Έξοδα διοίκησης (προ αποσβέσεων)	(5.893)	(6.057)	164	2,71%
Πλέον: Λοιπά Έσοδα	12.136	11.882	254	2,14%
Πλέον/(Μείον): Λοιπά κέρδη / (ζημιές)	(144)	273	(417)	-152,75%
<b>Κέρδη/(Ζημιές) προ Τόκων, Αποσβέσεων &amp; Φόρων (EBITDA)</b>	<b>23.163</b>	<b>29.330</b>	<b>(6.167)</b>	<b>-21,03%</b>
Πλέον: Χρηματοοικονομικά Έσοδα	880	3.183	(2.303)	-72,35%
Μείον : Χρηματοοικονομικά Έξοδα	(9.323)	(10.542)	1.219	11,56%
<b>Κέρδη/(Ζημιές) προ Αποσβέσεων και Φόρων</b>	<b>14.720</b>	<b>21.971</b>	<b>(7.251)</b>	<b>-33,00%</b>
Μείον: Σύνολο Αποσβέσεων	(12.855)	(13.706)	851	6,21%
<b>Καθαρά κέρδη/(ζημιές) χρήσεως προ φόρων</b>	<b>1.865</b>	<b>8.265</b>	<b>(6.399)</b>	<b>-77,42%</b>
Πλέον/(Μείον): Φόροι	(1.048)	(1.631)	583	35,74%
<b>Καθαρά κέρδη/(ζημιές) χρήσεως</b>	<b>817</b>	<b>6.634</b>	<b>(5.817)</b>	<b>-87,68%</b>

Στα πιο πάνω αναφερόμενα μεγέθη παρατηρούμε τα εξής :

## 1. Πωλήσεις

Η μείωση του κύκλου εργασιών της εταιρείας είναι κυρίως συνάρτηση της μείωσης των πωλήσεων, σε συνδυασμό με το μειωμένο μέσο όρο των τιμών των προϊόντων πετρελαίου

Ο κύκλος εργασιών της Εταιρείας μειώθηκε κατά περίπου € 222 εκατ. ή -13,88% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.

Η ανάλυση των πωλήσεων κατά γεωγραφικούς τομείς δραστηριότητας της Εταιρείας και κατά κατηγορίες πωλήσεων έχει ως εξής:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)

Κατηγορία πωλήσεων	2023	2022
Καύσιμα	1.199.075	1.436.849
Λιπαντικά	3.477	3.433
Υπηρεσίες	4.086	4.104
<b>Σύνολο Πωλήσεων Εσωτερικού</b>	<b>1.206.638</b>	<b>1.444.386</b>

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)

Κατηγορία πωλήσεων	2023	2022
Καύσιμα	171.807	156.263
Λιπαντικά	0	0
Υπηρεσίες	0	0
<b>Σύνολο Πωλήσεων Εξωτερικού</b>	<b>171.807</b>	<b>156.263</b>

Η συνολική ποσότητα Καυσίμων και Λιπαντικών που εμπορεύθηκε η Εταιρεία μας κατά τη χρήση 2023 σε σχέση με τα αντίστοιχα μεγέθη της προηγούμενης χρήσης αναλύεται ως κάτωθι:

(Ποσότητα σε MT)

	2023	2022
Καύσιμα	993.594	1.141.586
Λιπαντικά	1.473	1.679
<b>Σύνολο</b>	<b>995.067</b>	<b>1.143.265</b>

Οι ποσότητες των καυσίμων που εμπορεύθηκε η Εταιρεία σημείωσαν μείωση κατά 12,96% περίπου.

## 2. Μεικτό Περιθώριο Κέρδους

Το μεικτό περιθώριο κέρδους της Εταιρείας διαμορφώθηκε τη χρήση του 2023 στο ποσό των 45.055 χιλ. Ευρώ έναντι 52.694 χιλ. Ευρώ της προηγούμενης χρήσεως, ήτοι μειωμένο κατά 14,05%. Σε ποσοστό το μεικτό περιθώριο κέρδους ανέρχεται σε 3,27% (2022: 3,29%).

## 3. Λειτουργικά έξοδα (προ Αποσβέσεων)

Τα λειτουργικά έξοδα της Εταιρείας παρουσιάζουν την παρακάτω εξέλιξη μεταξύ των χρήσεων 2023 και 2022:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	2023	2022	Μεταβολή	
			Ποσό	%
Κόστος πωληθέντων	637	1.138	(501)	-44,02%
Έξοδα Διοικήσεως	5.893	6.057	(164)	-2,71%
Έξοδα Διαθέσεως	27.991	29.462	(1.471)	-4,99%
<b>Σύνολο</b>	<b>34.521</b>	<b>36.657</b>	<b>(2.136)</b>	<b>-5,83%</b>

Τα λειτουργικά έξοδα όπως φαίνεται από τον πιο πάνω πίνακα εμφανίζονται μειωμένα κατά € 2.136 χιλ. ή 5,83%.

Προκειμένου όμως να γίνει αξιολόγηση και σύγκριση με την προηγούμενη χρήση θα πρέπει τα λειτουργικά αυτά έξοδα, ως προς τα σημαντικότερα κονδύλια τους, να συγκριθούν κατά κατηγορία ως εξής:

### (α) Κόστος πωληθέντων

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	2023	2022	Μεταβολή	
			Ποσό	%
Κόστος Μισθοδοσίας προσωπικού	215	356	(141)	-39,61%
Μεταφορικά προϊόντων	0	406	(406)	-100,00%
Λοιπά	422	376	46	12,23%
<b>Σύνολο εξόδων διοικήσεως</b>	<b>637</b>	<b>1.138</b>	<b>(501)</b>	<b>-44,02%</b>

### (β) Έξοδα διοικήσεως

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	2023	2022	Μεταβολή	
			Ποσό	%
Κόστος Μισθοδοσίας προσωπικού	3.893	4.186	(293)	-7,00%
Ενοίκια	73	182	(109)	-59,89%
Λοιπά	1.927	1.689	238	14,09%
<b>Σύνολο εξόδων διοικήσεως</b>	<b>5.893</b>	<b>6.057</b>	<b>(164)</b>	<b>-2,71%</b>

**(γ) Έξοδα διάθεσης**

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	2023	2022	Μεταβολή	
			Ποσό	%
Κόστος Μισθοδοσίας προσωπικού	3.922	3.653	269	7,36%
Προβλέψεις Επισφάλειας	363	415	(52)	-12,53%
Ενοίκια	972	644	328	50,93%
Μεταφορικά προϊόντων	10.348	10.425	(77)	-0,74%
Λοιπά	12.386	14.325	(1.939)	-13,54%
<b>Σύνολο εξόδων διαθέσεως</b>	<b>27.991</b>	<b>29.462</b>	<b>(1.471)</b>	<b>-4,99%</b>

Συμπερασματικά, το κόστος πωληθέντων, τα έξοδα διοίκησης και διάθεσης έχουν μειωθεί συνολικά κατά 2.136 χιλ. Ευρώ (5,83%).

Οι λειτουργικές δαπάνες προ αποσβέσεων για το 2023 αντιπροσωπεύουν ποσοστό ίσο με 2,50% του κύκλου εργασιών της χρήσης, ενώ για το 2022 το αντίστοιχο ποσοστό ανέρχόταν σε 2,29%.

**4. Λοιπά Έσοδα**

Τα λοιπά έσοδα της Εταιρείας αυξήθηκαν στην τρέχουσα χρήση κατά 2,14%.

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	2023	2022	Μεταβολή	
			Ποσό	%
Έσοδα από ενοίκια	8.515	7.802	713	9,14%
Έσοδα από προμήθειες	351	283	68	24,03%
Λοιπά έσοδα	3.270	3.797	(527)	-13,88%
<b>Σύνολο</b>	<b>12.136</b>	<b>11.882</b>	<b>254</b>	<b>2,14%</b>

**5. Λοιπά Κέρδη/Ζημιές**

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	2023	2022	Μεταβολή	
			Ποσό	%
Χρεωστικές συναλλαγματικές διαφορές	(1.759)	(4.762)	3.003	63,06%
Πιστωτικές συναλλαγματικές διαφορές	1.717	4.711	(2.994)	-63,55%
Πωλήσεις & διαγραφές παγίων	(143)	(38)	(105)	-276,32%
Λοιπά	41	362	(321)	-88,67%
<b>Σύνολο</b>	<b>(144)</b>	<b>273</b>	<b>(417)</b>	<b>-152,75%</b>

Για την Εταιρεία το μεγαλύτερο μέρος των λοιπών ζημιών χρήσης 2023 ύψους Ευρώ 1.759 χιλ. (έναντι Ευρώ 4.762 χιλ. τη χρήση 2022) αφορούν χρεωστικές συναλλαγματικές διαφορές.

## 6. Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα

Στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα της Εταιρείας, η καθαρή δαπάνη (Χρηματοοικονομικά έξοδα – Χρηματοοικονομικά έσοδα) που προέκυψε, σε σχέση με την προηγούμενη χρήση μειώθηκε κατά 1.084 χιλ. Ευρώ (15%) λόγω της ζημιάς από τους τόκους των μακροπρόθεσμων δανείων και την μείωση των εσόδων από μερίσματα.

Η μεταβολή αυτή αναλύεται κατά κατηγορία στον κατωτέρω πίνακα ως εξής:

Χρηματοοικονομικά Έξοδα (Ποσά σε χιλ. Ευρώ)			Μεταβολή	
	2023	2022	Ποσό	%
Τόκοι μακροπρόθεσμων δανείων	6.011	3.224	2.787	86,45%
Τόκοι βραχυπρόθεσμων δανείων	447	116	331	285,34%
Τόκοι Χρηματοδοτικής μίσθωσης	1.939	1.795	144	8,02%
<b>Λοιπά Χρηματοοικονομικά Έξοδα</b>	<b>8.397</b>	<b>5.135</b>	<b>3.262</b>	<b>63,52%</b>
Προμήθειες Τραπεζών	248	167	81	48,50%
Εξοδοποίηση δαπανών μακροπρόθεσμων δανείων	218	64	154	240,63%
Πραγματοποιηθέντα (Κέρδη) / Ζημίες από παράγωγα επιμετρούμενα σε ΕΑΜΚΑ	0	5.166	(5.166)	-100,00%
(Κέρδη) / Ζημίες από αποτίμηση παραγώγων επιμετρούμενα σε ΕΑΜΚΑ	0	-3	3	100,00%
Λοιπά	460	13	447	3438,46%
<b>Σύνολο λοιπών χρηματοοικονομικών εξόδων</b>	<b>926</b>	<b>5.407</b>	<b>(4.481)</b>	<b>-82,87%</b>
<b>Σύνολα χρηματοοικονομικών εξόδων</b>	<b>9.323</b>	<b>10.542</b>	<b>(1.219)</b>	<b>-11,57%</b>

\*ΕΑΜΚΑ: Εύλογη Αξία Μέσω Κατάστασης Αποτελεσμάτων

Χρηματοοικονομικά Έσοδα (Ποσά σε χιλ. Ευρώ)			Μεταβολή	
	2023	2022	Ποσό	%
Έσοδα από μερίσματα	177	1.606	1.146	249,11%
Έσοδα από τόκους	703	642	107	20,06%
(Κέρδη) / Ζημίες από αποτίμηση παραγώγων επιμετρούμενα σε ΕΑΜΚΑ	0	-27	(54)	
Πραγματοποιηθέντα (Κέρδη) / Ζημίες από παράγωγα επιμετρούμενα σε ΕΑΜΚΑ	0	962	(1.006)	-51,12%
<b>Σύνολο</b>	<b>880</b>	<b>3.183</b>	<b>193</b>	<b>6,45%</b>

Τα έσοδα τόκων περιλαμβάνουν έσοδα τόκων καταθέσεων και λοιπών περιπτώσεων, έσοδο προεξόφλησης των εμπορευματικών πιστώσεων, καθώς και έσοδο από τόκους υπερημερίας πελατών το οποίο ανέρχεται σε € 702 χιλ για το 2023 και € 628 χιλ για την χρήση του 2022.

Τέλος, στα έσοδα από μερίσματα τόσο για την τρέχουσα όσο και για την προηγούμενη χρήση περιλαμβάνονται μερίσματα από την συνδεδεμένη εταιρεία “ΟFC Υπηρεσίες Αεροπορικού Καυσίμου Α.Ε.”.

## 7. Αποσβέσεις

Ο επιμερισμός των αποσβέσεων στους επιμέρους λογαριασμούς των εξόδων της Εταιρείας έχει ως ακολούθως:

<i>(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)</i>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Αποσβέσεις Εξόδων Διοικητικής Λειτουργίας	1.131	1.114
Αποσβέσεις Εξόδων Λειτουργίας Διάθεσης	11.724	12.592
<b>Σύνολο αποσβέσεων</b>	<b>12.855</b>	<b>13.706</b>

Στα παραπάνω κονδύλια περιλαμβάνονται και οι αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης παγίων.

## 8. Φόροι

<i>(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)</i>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Φόρος εισοδήματος τρέχουσας χρήσης	807	465
Διαφορές φορολ. ελέγχου προηγ. χρήσεων	6	29
	<b>813</b>	<b>494</b>
Αναβαλλόμενη φορολογία που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα	235	1.137
Αναβαλλόμενη φορολογία που αναγνωρίστηκε στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	(18)	39
	<b>217</b>	<b>1.176</b>
<b>Σύνολο φόρων</b>	<b>1.030</b>	<b>1.670</b>

Ο φόρος εισοδήματος σύμφωνα με τον Ν. 4646/2021 (ΦΕΚ 201/Α/12.12.2021) υπολογίστηκε προς 22%.

Μέχρι την ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων ο έλεγχος φορολογικής συμμόρφωσης της εταιρείας από τον τακτικό ελεγκτή της χρήσης 2023 δεν έχει ολοκληρωθεί. Ωστόσο δεν αναμένεται να προκύψουν σημαντικές περαιτέρω επιβαρύνσεις.

## 9. Μέρισμα

Τα μερίσματα των μετόχων προτείνονται από τη διοίκηση της Εταιρείας στο τέλος κάθε χρήσεως και τελούν υπό την έγκριση της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Avin Oil θα προτείνει στην Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας την διανομή μερίσματος ύψους 200.000 € (σε απόλυτο ποσό)

## II. ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΠΟΡΕΙΑ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

Η δραστηριότητα της εταιρείας καθώς και η κερδοφορία της είναι συνάρτηση σειράς εξωγενών παραμέτρων και κυρίως των τιμών του αργού πετρελαίου, της ισοτιμίας Ευρώ/Δολαρίου Η.Π.Α και της εξέλιξης των επιτοκίων. Οι αρνητικές εξελίξεις στην παγκόσμια οικονομία λόγω της ρωσικής εισβολής στην Ουκρανία και της ενεργειακής κρίσης που προκάλεσε δεν θα επηρεάσουν σημαντικά την ομαλή λειτουργία της εταιρείας.

Με αυτά τα δεδομένα επιπλέον στόχοι για το 2024 είναι:

- i. Διατήρηση θετικών ταμειακών ροών κυρίως μέσω βελτιστοποίησης της διαχείρισης των κεφαλαίων κίνησης (αποθέματα, απαιτήσεις από πελάτες, υποχρεώσεις προς προμηθευτές), καθώς και αυστηρή επιλογή και αξιολόγηση των επενδυτικών ευκαιριών.
- ii. Αυστηρή εφαρμογή της πιστωτικής πολιτικής, προκειμένου να αποφευχθεί το ενδεχόμενο αύξησης των επισφαλειών στα πλαίσια του δύσκολου οικονομικού περιβάλλοντος στο οποίο λειτουργεί η Εταιρεία σε συνδυασμό με το γεγονός ότι μέρος της οικονομίας θα αντιμετωπίσει δυσκολίες ρευστότητας λόγω της εξέλιξης των επιτοκίων.
- iii. Μείωση των λειτουργικών δαπανών κατά κύριο λόγο μέσω περαιτέρω αξιοποίησης των συνεργειών με τις συνδεδεμένες εταιρείες του Ομίλου Μότορ Όιλ και μέσω βελτιστοποίησης της αποδοτικότητας της λειτουργίας των εγκαταστάσεων αποθήκευσης καυσίμων.
- iv. Για το 2024, η εταιρεία θα συνεχίσει να επενδύει στο Marketing μέσω εταιρικής επικοινωνίας στα παραδοσιακά και ψηφιακά κανάλια επικοινωνίας και προβάλλοντας τα διαφοροποιημένα καύσιμα ACTION Diesel και ACTION 100. Μέσω του προγράμματος επιβράβευσης AVIN Κερδίζω θα συνεχίσουμε να επιβραβεύουμε τους πιστούς καταναλωτές με ελκυστικές και πρωτότυπες προωθητικές ενέργειες. Η ανάπτυξη του δικτύου καταστημάτων μικρής λιανικής Agora με νέες αίθουσες αλλά και την ανακαίνιση των υφισταμένων αποτελεί στρατηγικό πυλώνα ανάπτυξης του επιχειρηματικού μοντέλου της AVIN.
- v. Διατήρηση της θέσης της Εταιρείας στην διάθεση καινοτόμων προϊόντων και υπηρεσιών που συντελούν στην ενίσχυση του ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος και της διαφοροποίησης σε προϊόντα υπηρεσίες και εμπορικά σήματα.

Το συνολικό μερίδιο αγοράς της AVIN OIL διαμορφώνεται σε 12,92% περίπου με το δίκτυο διανομής της Εταιρείας να αριθμεί 540 πρατήρια υγρών καυσίμων με το εμπορικό σήμα AVIN και 97 πρατήρια υγρών καυσίμων με το εμπορικό σήμα CYCLON. Πρωταρχικός στόχος της AVIN OIL είναι η ποιοτική αναβάθμιση του δικτύου της καθώς επίσης και η ενδυνάμωση των δραστηριοτήτων της. Στο πλαίσιο αυτό εντάσσεται η συμμετοχή της ως ιδρυτικού μετόχου, στην εταιρεία OFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε. Επιπλέον, η AVIN εξυπηρετεί πλήθος βιομηχανικών πελατών σε όλη τη χώρα ενώ παράλληλα διαθέτει ιδιόκτητα βυτιοφόρα. Η Εταιρεία εκτιμά ότι θα διατηρηθούν στα ίδια επίπεδα οι πωλήσεις του Τομέα της Βιομηχανίας καθώς παρέχονται αναβαθμισμένες υπηρεσίες τεχνικής υποστήριξης και ελέγχου ποιότητας σε επιλεγμένους πελάτες.

- vi. Η Εταιρεία μέσω του δικτύου πρατηρίων της, προωθεί εναλλακτικούς τύπους καυσίμων όπως EVC- Ηλεκτροφόρτιση και CNG- Φυσικό Αέριο, ενώ παράλληλα αναπτύσσει την προώθηση καυσίμου H2- Υδρογόνου μέσω της κατασκευής δύο δημόσια προσβάσιμων HRS (Σταθμών Ανεφοδιασμού Υδρογόνου) στην ελληνική επικράτεια
- vii. Περαιτέρω βελτίωση του ήδη πολύ υψηλού επιπέδου παρεχόμενων υπηρεσιών στο δίκτυο των πρατηρίων μας, διαμέσου της συνεχούς επιμόρφωσης του προσωπικού
- viii. Διατήρηση του άριστου επιπέδου ασφάλειας σε όλες τις δραστηριότητες της Εταιρείας με συνεχή βελτίωση των ήδη υπάρχοντων πρακτικών, διαρκούς εκπαίδευσης του προσωπικού στα υψηλά πρότυπα ασφαλείας του Ομίλου και επάρκειας του εξοπλισμού

Η πορεία εργασιών της Εταιρείας με βάση τα ανωτέρω δεδομένα για τη χρήση του 2024 κρίνεται ελπιδοφόρα.

## I. ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ – ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Το 2024 η AVIN OIL συνεχίζει την επέκταση του δικτύου της προσθέτοντας 30 νέα σημεία συνεργασίας. Η Εταιρεία προσφέρει υψηλής ποιότητας καύσιμα τροφοδοσίας και ενέργειας σε βιομηχανικά, αεροπορικά, ιδιωτικά και επαγγελματικά οχήματα. Τα προϊόντα της περιλαμβάνουν βενζίνη, ντίζελ, CNG, άσφαλτο, μαζούτ και λιπαντικά που πληρούν τις αυστηρότερες διεθνείς προδιαγραφές και συνθέτουν ένα πλήρες πακέτο προϊόντων για την κινητικότητα, θέρμανση, λίπανση, οδοποιία και λειτουργία βιομηχανικών μονάδων. Η πρόταση αξίας πελατών της AVIN OIL περιλαμβάνει ένα πλήρες χαρτοφυλάκιο καυσίμων, eMobility, καταστήματα λιανικής πώλησης (Agora), Πρόγραμμα Πιστότητας, CarWash και Εξυπηρέτηση Πελατών. Το 2023 η AVIN OIL δημιούργησε ένα ισχυρό Δίκτυο Φόρτισης Ηλεκτρικών Οχημάτων, μετρώντας συνολικά περισσότερους από 186 φορτιστές που συμμετέχουν ενεργά στην προσπάθεια διαμόρφωσης της αγοράς από τα παραδοσιακά καύσιμα στις εναλλακτικές επιλογές κινητικότητας. Η διαθεσιμότητα CNG και υδρογόνου και στις δύο τοποθεσίες ΣΕΑ Μεγάρων και στους Αγ. Θεοδώρους αντίστοιχα είναι μια κίνηση προς την ίδια κατεύθυνση.

Την 31/12/2023 η θυγατρική εταιρεία «Μακραίων Α.Ε.». είχε υπό τον διαχειριστικό έλεγχο της 172 πρατήρια υγρών καυσίμων, ενώ το σχετικό αναπτυξιακό σχέδιο προβλέπει την ένταξη τουλάχιστον 10 νέων πρατηρίων εντός του 2024, καθώς και την περαιτέρω εύρεση και απόκτηση χώρων κατάλληλων για την εγκατάσταση πρατηρίων, εντός των επομένων ετών.



## II. ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ & ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ

### A. Θυγατρικές Εταιρίες

#### **ΜΑΚΡΑΙΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΛΙΑΝΙΚΟΥ ΕΜΠΟΡΙΟΥ, ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΕΩΣ ΚΑΙ ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΕΙΩΝ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΥ**

Η εταιρεία ιδρύθηκε τον Απρίλιο του 2007 με έδρα το Μαρούσι Αττικής (Ηρώδου Αττικού 12Α, Τ.Κ.: 151 24) και διάρκεια 50 χρόνια. Σκοπός της, σύμφωνα με το άρθρο 2 του καταστατικού της, είναι η ίδρυση και λειτουργία πρατηρίων υγρών καυσίμων στην ελληνική επικράτεια, η εμπορία υγρών καυσίμων, η επισκευή, τοποθέτηση και συντήρηση εξαρτημάτων και συσκευών λειτουργίας κινητήρων αυτοκινήτων με αέρια καύσιμα, η παροχή υπηρεσιών εστίασης σε πρατήρια υγρών καυσίμων, η μεταφορά πετρελαιοειδών και η άσκηση δραστηριότητας εμπορικού αντιπροσώπου οίκων του εσωτερικού ή του εξωτερικού για συναφή προϊόντα, αγαθά και υπηρεσίες. Το σημερινό μετοχικό κεφάλαιο της ΜΑΚΡΑΙΩΝ Α.Ε. ανέρχεται σε Ευρώ 4.620.000 διαιρούμενο σε 462.000 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία.

Οι οικονομικές καταστάσεις των ΜΑΚΡΑΙΩΝ Α.Ε. αναρτώνται στην ιστοσελίδα <http://www.avinoil.gr/>.

### B. Συγγενείς Εταιρείες

#### **ΟFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε.**

Η εταιρεία ιδρύθηκε τον Οκτώβριο του 1998. Η έδρα της βρίσκεται εντός του χώρου του Διεθνούς Αερολιμένας Αθηνών «Ελευθέριος Βενιζέλος» στο 5οχλμ. Λεωφόρου Σπάτων – Λούτσας και έχει διάρκεια μέχρι το 2050. Σκοπός της, σύμφωνα με το άρθρο 3 του καταστατικού της, είναι ο σχεδιασμός, η χρηματοδότηση, η κατασκευή και η κατ' αποκλειστικότητα λειτουργία του συστήματος ανεφοδιασμού αεροπορικού καυσίμου και των εγκαταστάσεων αποθήκευσης του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών "Ελευθέριος Βενιζέλος" στα Σπάτα Αττικής, καθώς και όλες οι συναφείς δραστηριότητες, σύμφωνα με τη Σύμβαση Εκχώρησης Τροφοδοσίας Αεροπορικών Καυσίμων λήξης το 2041 μεταξύ του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών και της εταιρείας.

Το μετοχικό κεφάλαιο της OFC Α.Ε. ανέρχεται σε Ευρώ 7.099.354,10 διαιρούμενο σε 241.886 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 29,35 η κάθε μία.

Η μετοχική σύνθεση της OFC Α.Ε. έχει ως ακολούθως: 48,97% ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ (ΕΛΛΑΣ) Α.Ε., 46,03% AVIN OIL Α.Β.Ε.Ν.Ε.Π., 5% SKYTANKING N.V.

Επιπρόσθετα, η OFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε. συμμετέχει με ποσοστό 75% στη Εταιρεία με επωνυμία OFC Τεχνική Α.Ε. Η εν λόγω εταιρεία ιδρύθηκε τον Ιανουάριο του 2021, έχει έδρα την Αττική και μετοχικό κεφάλαιο Ευρώ 500.000 διαιρούμενο σε 50.000 μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία. Δραστηριοποιείται στην παροχή τεχνικών υπηρεσιών στον τομέα αεροπορικού καυσίμου και γενικότερα στον τομέα πετρελαιοειδών. Το υπόλοιπο 25% του μετοχικού κεφαλαίου κατέχει η LPC Α.Ε.

Ο συνολικός αριθμός του προσωπικού του Ομίλου της OFC Α.Ε. την 31.12.2023 ήταν 28 άτομα.

Οι οικονομικές καταστάσεις της OFC Α.Ε. αναρτώνται στην ιστοσελίδα <http://www.ofc.gr>.

### III. ΜΕΤΟΧΟΙ

Η «Avin Oil ABENEΠ» είναι 100% θυγατρική της «Μότορ Όιλ (Ελλάς) Διυλιστήρια Κορίνθου Α.Ε» η οποία είναι ανώνυμη εταιρεία, έχει συσταθεί στην Ελλάδα σύμφωνα με τις διατάξεις του Κ.Ν. 2190/20 (όπως αυτός αντικαταστάθηκε από τον Ν. 4548/18), με έδρα στο Μαρούσι, Ηρώδου Αττικού 12Α, Τ.Κ. 151 24 και είναι εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

Η «Μότορ Όιλ (Ελλάς)» δραστηριοποιείται στον κλάδο των πετρελαιοειδών και οι κύριες δραστηριότητες της αφορούν τη διύλιση και την εμπορία προϊόντων πετρελαίου.

Το μετοχικό κεφάλαιο της AVIN OIL κατά την 31.12.2023 ανέρχεται σε Ευρώ 20.896.135 διαιρούμενο σε 7.107.529 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 2,94 η κάθε μία. Οι μετοχές της Εταιρείας δεν διαπραγματεύονται σε καμία ενεργή χρηματιστηριακή αγορά. Την 31/12/2023 η εταιρεία δεν κατείχε ίδιες μετοχές.

### IV. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΠΟΥ ΕΧΟΥΝ ΣΥΜΒΕΙ ΕΩΣ ΣΗΜΕΡΑ

Δεν έχει συμβεί κάποιο γεγονός το οποίο να επηρεάζει σημαντικά την οικονομική διάρθρωση ή την επιχειρηματική πορεία της Εταιρείας από την 1/1/2024 μέχρι την ημερομηνία σύνταξης του παρόντος.

### V. ΚΥΡΙΕΣ ΠΗΓΕΣ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΑΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΕΚΤΙΜΗΣΕΩΝ

Η σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων προϋποθέτει τη διενέργεια εκτιμήσεων και παραδοχών, που ενδέχεται να επηρεάσουν τα λογιστικά υπόλοιπα των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων και τις απαιτούμενες γνωστοποιήσεις για ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις όπως επίσης και το ύψος των εσόδων και εξόδων που αναγνωρίστηκαν.

Η χρήση επαρκούς πληροφόρησης και η εφαρμογή υποκειμενικής κρίσης αποτελούν αναπόσπαστα στοιχεία για τη διενέργεια εκτιμήσεων σε αποτιμήσεις περιουσιακών στοιχείων, υποχρεώσεις από παροχές στο προσωπικό, απομείωση αξίας απαιτήσεων, ανοιχτές φορολογικές υποχρεώσεις και εκκρεμείς δικαστικές υποθέσεις.

Οι εκτιμήσεις κρίνονται σημαντικές αλλά μη δεσμευτικές. Τα πραγματικά μελλοντικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις ανωτέρω εκτιμήσεις. Οι σημαντικότερες πηγές αβεβαιότητας στις λογιστικές εκτιμήσεις της Διοίκησης αφορούν κυρίως τις επίδικες υποθέσεις, τις επισφαλείς απαιτήσεις και τις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις.

Άλλες πηγές αβεβαιότητας είναι σχετικές με τις παραδοχές της Διοίκησης αναφορικά με τα προγράμματα παροχών στο προσωπικό λόγω εξόδου από την υπηρεσία όπως αυξήσεις αποδοχών, υπολειπόμενα έτη αφυπηρέτησης, πληθωρισμός κλπ. Επίσης πηγή αβεβαιότητας αποτελεί η εκτίμηση σχετικά με την ωφέλιμη ζωή των παγίων στοιχείων. Οι ανωτέρω εκτιμήσεις και παραδοχές βασίζονται στην ως τώρα εμπειρία της Διοίκησης και επαναξιολογούνται ώστε να επικαιροποιούνται στις εκάστοτε υφιστάμενες συνθήκες της αγοράς.

### VI. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Η διοίκηση της Εταιρείας αξιολογεί και προσδιορίζει σε συνεχή βάση τους κινδύνους που μπορεί να προκύψουν λόγω των γεωπολιτικών εξελίξεων, της γενικότερης διεθνούς και ευρωπαϊκής οικονομικής κατάστασης και του

επιχειρηματικού περιβάλλοντος στην Ελλάδα, αποσκοπώντας στη διασφάλιση της ομαλής λειτουργίας της Εταιρείας. Γενικότερα, όπως αναφέρεται και παρακάτω στη διαχείριση των επιμέρους κινδύνων, η διοίκηση της Εταιρείας θεωρεί ότι οι αρνητικές εξελίξεις στην παγκόσμια οικονομία, λόγω της ρωσικής εισβολής στην Ουκρανία σε συνδυασμό με τις εξελίξεις στη Μέση Ανατολή και της ενεργειακής κρίσης που προκάλεσε, δεν αναμένεται να επηρεάσουν σημαντικά την ομαλή λειτουργία της Εταιρείας.

#### α. Διαχείριση κινδύνων κεφαλαίου

Η Εταιρεία διαχειρίζεται τα κεφάλαιά της έτσι ώστε να διασφαλίσει ότι θα εξακολουθήσει να είναι βιώσιμη μεγιστοποιώντας την απόδοση στους μετόχους μέσω της βελτιστοποίησης της σχέσης δανεισμού προς ίδια κεφάλαια. Η κεφαλαιακή διάρθρωση της Εταιρείας αποτελείται από δανεισμό, χρηματικά διαθέσιμα και ισοδύναμα και ίδια κεφάλαια των μετόχων της Εταιρείας που περιλαμβάνουν το μετοχικό κεφάλαιο, τα αποθεματικά και τα κέρδη εις νέο. Η διοίκηση της Εταιρείας παρακολουθεί την κεφαλαιακή διάρθρωση της σε συνεχή βάση. Μέρος αυτής της παρακολούθησης είναι η αναθεώρηση του κόστους κεφαλαίου και των συνδεδεμένων κινδύνων ανά κατηγορία κεφαλαίου.

#### Σχέση Καθαρού Χρέους προς Ίδια Κεφάλαια (Gearing Ratio)

Η διοίκηση της Εταιρείας επισκοπεί την κεφαλαιακή διάρθρωση ανά τακτά χρονικά διαστήματα. Στο πλαίσιο αυτής της επισκόπησης υπολογίζεται το κόστος κεφαλαίου και οι σχετικοί κίνδυνοι για κάθε κατηγορία κεφαλαίου.

Η σχέση αυτή έχει ως ακολούθως:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	<u>31/12/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
Δάνεια τραπεζών	109.765	108.377
Υποχρεώσεις Μισθώσεων	49.459	47.055
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(9.761)	(4.179)
<b>Καθαρό χρέος</b>	<b>149.463</b>	<b>151.253</b>
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>	<b>29.326</b>	<b>29.071</b>
<b>Σχέση Καθαρού χρέους προς Ίδια Κεφάλαια</b>	<b>5,10</b>	<b>5,20</b>

#### β. Διαχείριση οικονομικών κινδύνων

Το τμήμα διαχείρισης διαθεσίμων της Εταιρείας εξασφαλίζει την πρόσβαση στις εγχώριες και διεθνείς κεφαλαιαγορές σταθμίζοντας τους οικονομικούς κινδύνους που σχετίζονται με τις δραστηριότητες της Εταιρείας. Αυτοί οι κίνδυνοι περιλαμβάνουν κινδύνους αγοράς (συμπεριλαμβανομένων νομισματικών κινδύνων, κινδύνων εύλογης αξίας επιτοκίων και κινδύνων τιμών), πιστωτικού κινδύνου και κινδύνου ρευστότητας. Η Εταιρεία προβαίνει στη σύναψη συμβάσεων χρηματοοικονομικών μέσων στα πλαίσια της διαχείρισης των κινδύνων της αγοράς στην οποία δραστηριοποιείται και δεν πραγματοποιεί σημαντικές συναλλαγές σε χρηματοοικονομικά παράγωγα για κερδοσκοπικούς σκοπούς. Το τμήμα διαχείρισης διαθεσίμων της Εταιρείας κάνει αναφορές σε τακτά διαστήματα στη διοίκηση της Εταιρείας που με τη σειρά της ρυθμίζει τους κινδύνους και τις εφαρμοζόμενες πολιτικές για να αμβλύνει την πιθανή έκθεση σε αυτούς.

### γ. Κίνδυνοι αγοράς

Οι δραστηριότητες της Εταιρείας την εκθέτουν πρωτίστως σε οικονομικούς κινδύνους αλλαγής συναλλαγματικών ισοτιμιών (βλέπε (δ) παρακάτω), επιτοκίων (βλέπε (ε) παρακάτω) καθώς και στην διακύμανση των τιμών του πετρελαίου, κυρίως λόγω της υποχρέωσης τήρησης αποθεμάτων. Η Εταιρεία προς αποφυγή μεγάλων διακυμάνσεων στην αποτίμηση αποθεμάτων έχει ως πολιτική της την τήρησή τους στα κατώτερα δυνατά επίπεδα. Δεν υπάρχουν αλλαγές στους κινδύνους που πιθανόν εκτίθεται η Εταιρεία στην αγορά που δραστηριοποιείται καθώς και στον τρόπο που αντιμετωπίζει και μετρά αυτούς τους κινδύνους. Λαμβάνοντας υπόψη τις συνθήκες που διαμορφώθηκαν στον κλάδο διύλισης και εμπορίας προϊόντων πετρελαίου αλλά και στο οικονομικό περιβάλλον γενικότερα, η πορεία της Εταιρείας κρίνεται ικανοποιητική.

### Συνέπειες της ρωσικής εισβολής στην Ουκρανία

Η κατάσταση και οι στρατιωτικές ενέργειες στην Ουκρανία καθώς και οι επιδράσεις σε οντότητες που έχουν δραστηριότητες σε Ρωσία, Ουκρανία και Λευκορωσία δεν αναμένεται να επηρεάσουν ουσιαδώς τις δραστηριότητες της Εταιρείας.

### Εξελίξεις στη Μέση Ανατολή

Ενώ η κατάσταση είναι εγγενώς ασταθής και δεν μπορεί να αποκλειστεί περαιτέρω κλιμάκωση, η Εταιρεία μπορεί να διαχειριστεί τον αντίκτυπο από όλα τα πιθανά σενάρια στη Μέση Ανατολή και δεν προβλέπει σημαντικές μελλοντικές επιπτώσεις.

### δ. Κίνδυνοι συναλλάγματος

Οι συναλλαγές της Εταιρείας σε ξένα νομίσματα αφορούν κυρίως αγορές και πωλήσεις προϊόντων με νόμισμα κίνησης το δολάριο. Η Εταιρεία φροντίζει για την ελαχιστοποίηση των συναλλαγματικών κινδύνων μέσω φυσικών αντισταθμίσεων (physical hedging) κυρίως αντισταθμίζοντας τα στοιχεία ενεργητικού και παθητικού σε ξένο νόμισμα.

### ε. Κίνδυνοι επιτοκίων

Η Εταιρεία είναι σε θέση, μέσω των προσβάσεων της στα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα και λόγω των συνεχώς βελτιούμενων αποτελεσμάτων να επιτυγχάνει ανταγωνιστικά επιτόκια και ευνοϊκούς όρους δανεισμού. Ως εκ τούτου τα λειτουργικά έσοδα και οι ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες δεν επηρεάζονται σημαντικά από διακυμάνσεις επιτοκίων.

Εάν τα υφιστάμενα επιτόκια ήταν 50 μονάδες βάσης υψηλότερα ή χαμηλότερα, κρατώντας σταθερές τις υπόλοιπες μεταβλητές, το προ-φόρων κέρδος της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε την 31.12.2023, θα μειωνόταν ή θα αυξανόταν αντίστοιχα κατά περίπου Ευρώ 558 χιλιάδες.

### ζ. Πιστωτικός κίνδυνος

Ο Πιστωτικός Κίνδυνος της Εταιρείας αφορά κυρίως τις απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές απαιτήσεις, καθώς τα διαθέσιμα της Εταιρείας είναι κατατεθειμένα σε γνωστές τράπεζες του εσωτερικού. Οι απαιτήσεις της Εταιρείας κατανέμονται σε έναν ευρύ αριθμό πελατών, συνεπώς δεν υφίσταται συγκέντρωσή τους και κατά συνέπεια σημαντικός πιστωτικός κίνδυνος. Η Εταιρεία έχει συμβάσεις για τις συναλλαγές με τους πελάτες της, στις οποίες ορίζεται ότι η τιμή πώλησης των προϊόντων θα είναι σύμφωνη με τις αντίστοιχες τρέχουσες τιμές που ισχύουν κατά την περίοδο της συναλλαγής. Επίσης το τμήμα διαχείρισης πιστωτικού κινδύνου ασχολείται αποκλειστικά με την εφαρμογή της πιστωτικής πολιτικής της εταιρείας. Επιπροσθέτως για την εξασφάλιση των απαιτήσεων της η Εταιρεία λαμβάνει προσημειώσεις ακινήτων από τους πελάτες της και εγγυητικές επιστολές τραπεζής.

## η. Κίνδυνος ρευστότητας

Η διαχείριση της ρευστότητας επιτυγχάνεται με τον κατάλληλο συνδυασμό χρηματικών διαθεσίμων και εγκεκριμένων γραμμών τραπεζικών πιστώσεων που χρησιμοποιούνται εφόσον συντρέχει λόγος. Η Διοίκηση της Εταιρείας για την αντιμετώπιση κινδύνων ρευστότητας φροντίζει να εξασφαλίζει την ύπαρξη επαρκών διαθεσίμων πιστωτικών ορίων διατηρώντας ταυτόχρονα υψηλά ταμειακά διαθέσιμα. Επιπλέον ο κύριος όγκος του δανεισμού της Εταιρείας αφορά μακροπρόθεσμο δανεισμό που διευκολύνει στην καλύτερη διαχείριση της ρευστότητας.

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας ενηλικίωσης υποχρεώσεων της Εταιρείας:

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	Μέσο Επιτόκιο	2023				Σύνολο
		0-6 μήνες	6-12 μήνες	1-5 χρόνια	5 + χρόνια	
Προμηθευτές και λοιποί πιστωτές	0,00%	74.462	0	0	0	<b>74.462</b>
Χρηματοδοτικές μισθώσεις	4,27%	2.346	2.295	16.500	28.318	<b>49.459</b>
Δάνεια Τραπεζών	5,79%	3.000	3.000	103.765	0	<b>109.765</b>
Τόκοι	0,00%	4.812	4.399	29.411	6.738	<b>45.360</b>
<b>Σύνολο</b>		<b>84.621</b>	<b>9.694</b>	<b>149.676</b>	<b>35.056</b>	<b>279.047</b>

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	Μέσο Επιτόκιο	2022				Σύνολο
		0-6 μήνες	6-12 μήνες	1-5 χρόνια	5 + χρόνια	
Προμηθευτές & λοιποί πιστωτές	0,00%	122.215	0	0	0	<b>122.215</b>
Χρηματοδοτικές μισθώσεις	3,95%	2.347	2.168	16.175	26.365	<b>47.055</b>
Δάνεια τραπεζών	4,06%	3.000	9.000	96.377	0	<b>108.377</b>
Τόκοι	0,00%	2.934	3.142	20.425	5.838	<b>32.339</b>
<b>Σύνολο</b>		<b>130.497</b>	<b>14.310</b>	<b>132.977</b>	<b>32.203</b>	<b>309.987</b>

### Βιώσιμη Οικονομική Μονάδα (Going Concern)

Η διοίκηση εκτιμά ότι η Εταιρία διαθέτει επαρκείς πόρους που διασφαλίζουν την ομαλή συνέχιση της λειτουργίας της ως “Βιώσιμη Οικονομική Μονάδα” (Going Concern) στο προβλέψιμο μέλλον.

## VII. ΠΟΙΟΤΗΤΑ - ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ - ΥΓΙΕΙΝΗ & ΑΣΦΑΛΕΙΑ - ΕΡΓΑΣΙΑΚΑ ΘΕΜΑΤΑ

Η Avin Oil δραστηριοποιείται στο χώρο της εμπορίας πετρελαιοειδών με ήθος και συνέπεια από το 1977, με σεβασμό στον άνθρωπο και το περιβάλλον, με κύριο μέλημα την σωστή εξυπηρέτηση του καταναλωτικού κοινού, δια μέσου της παροχής υπηρεσιών και προϊόντων κορυφαίων προδιαγραφών.

Για την επίτευξη του στόχου της, η Εταιρεία προμηθεύεται τα προϊόντα της κυρίως από την MOTOP OIL, εξασφαλίζοντας με αυτόν τον τρόπο προϊόντα πιστοποιημένης ποιότητας και υψηλών προδιαγραφών. Παράλληλα, οι άριστες συνθήκες αποθήκευσης που επικρατούν στον σταθμό αποθήκευσης των Αγ. Θεοδώρων Κορινθίας, σε συνδυασμό με τις συνθήκες διανομής και αποθήκευσης των καυσίμων στα πρατήρια υγρών καυσίμων, αποτελούν εγγύηση για την ποιότητα του καυσίμου που καταλήγει στον τελικό καταναλωτή.

Επιπροσθέτως, η Εταιρεία έχοντας απόλυτο το αίσθημα κοινωνικής ευθύνης εφαρμόζει αυστηρές πολιτικές που αφορούν στην Ασφάλεια και Υγιεινή. Με διαρκή έλεγχο, αξιολόγηση και βελτίωση του επιπέδου ασφαλείας των

δραστηριοτήτων της, εντοπίζει και εξαλείφει ανασφαλείς ενέργειες και καταστάσεις, ενώ είναι προετοιμασμένη να αντιμετωπίσει αποτελεσματικά κάθε έκτακτη ανάγκη ή επείγουσα κατάσταση, θέτοντας υπό πλήρη έλεγχο τους λειτουργικούς κινδύνους που μπορούν να προκαλέσουν βλάβη σε άνθρωπο ή στο περιβάλλον ή στις εγκαταστάσεις της ή σε τρίτους. Παράλληλα, βασικό μέλημα αποτελεί η περιβαλλοντική πολιτική της η οποία είναι αναπόσπαστο στοιχείο της καθημερινής πρακτικής της Εταιρείας σε όλες τις φάσεις αποθήκευσης και διακίνησης των προϊόντων της, τηρώντας αυστηρά τις προβλεπόμενες από την οικεία νομοθεσία διατάξεις.

Οι εγκαταστάσεις αποθήκευσης της Avin Oil στους Αγ. Θεοδώρους και το Ικόνιο αποτελούν υπερσύγχρονους σταθμούς φόρτωσης, εξοπλισμένους με πλήρη συστήματα ασφάλειας και προστασίας του περιβάλλοντος, ενώ παράλληλα διέπεται από τις Πρότυπες Περιβαλλοντικές Δεσμεύσεις, όπως αυτές προβλέπονται από τη νομοθεσία. Πιο συγκεκριμένα, η εταιρεία έχει καθιερώσει ενιαίο Σύστημα Διαχείρισης για την Ποιότητα, Υγεία & Ασφάλεια, Περιβάλλον σύμφωνα με τα Πρότυπα ISO 9001, ISO 45001 και ISO 14001, που βεβαιώνεται μέσω διαδικασιών από την TUV AUSTRIA CERT, με Πεδίο Εφαρμογής την Αποθήκευση-Εμπορία και Διανομή Καυσίμων και Λιπαντικών και Διαχείριση Πρατηρίων.

Το σύστημα αυτό αρχικά πιστοποιήθηκε το 2008 και στην συνέχεια επαναπιστοποιείται κάθε χρόνο. Επιπλέον, η Εγκατάσταση είναι εφοδιασμένη με όλες τις απαραίτητες εγκρίσεις και άδειες σχετικές με την ασφάλεια που προβλέπονται από τη νομοθεσία (πιστοποιητικό πυροπροστασίας, κοινοποίηση Ασφαλείας στα πλαίσια της SEVEZO III) και έχει σε ισχύ μελέτη Αναγνώρισης Επαγγελματικών Κινδύνων, μελέτη Προστασίας από τις Εκρήξεις και Σχέδια Έκτακτης Ανάγκης.

Οι εργασιακές σχέσεις βρίσκονται σε πολύ καλό επίπεδο, αφού η διαμόρφωσή τους, πέραν των προβλεπόμενων από τις σχετικές διατάξεις, βασίζεται πάνω στο σεβασμό των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και των εργασιακών ελευθεριών, πάνω στην ανάπτυξη πνεύματος αμοιβαίας εμπιστοσύνης, κατανόησης και συνεργασίας, καθώς και στη καθιέρωση πολιτικών διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού που καθορίζουν με σαφή και αμερόληπτο τρόπο όλα τα θέματα προσλήψεων, μετακινήσεων, προαγωγών, εκπαίδευσης, αμοιβών, πρόσθετων παροχών, αδειών και απουσιών. Για τον καθορισμό, τη διαχείριση και την εξέλιξη των αμοιβών του προσωπικού εφαρμόζεται ένα σύστημα που χαρακτηρίζεται από συνέπεια, διαφάνεια και αντικειμενικότητα. Παρέχονται ανταγωνιστικές αμοιβές, βασισμένες στην απόδοση.

Εκτός από τις πάσης φύσεως χρηματικές αμοιβές, προσφέρουμε στο προσωπικό μας και ένα ευρύ φάσμα οικειοθελών παροχών που καλύπτουν αυτούς και τις οικογένειές τους. Οι οικειοθελείς παροχές αποβλέπουν στην ενίσχυση της ασφάλισής τους πέραν των απαιτήσεων του νόμου, στην περαιτέρω σύσφιξη των δεσμών τους με την εταιρεία, στην ανάπτυξη της συνεργασίας και του ομαδικού πνεύματος και στην εξασφάλιση ισορροπίας μεταξύ προσωπικής και επαγγελματικής ζωής. Ορισμένες από τις ενέργειες που υλοποιήθηκαν με πρωτοβουλία της εταιρείας είναι:

- Πρόγραμμα συμπληρωματικής ασφάλισης ζωής και υγείας.
- Συνταξιοδοτικό πρόγραμμα.

Αναγνωρίζουμε ότι η αναπτυξιακή πορεία και η υλοποίηση της επιχειρηματικής μας στρατηγικής της Εταιρείας σε ένα διεθνοποιημένο και υψηλής τεχνικής εξειδίκευσης κλάδο όπως είναι ο κλάδος του πετρελαίου, συνδέονται στενά με την ανάπτυξη των ικανοτήτων και δεξιοτήτων των εργαζομένων.

Ως εκ τούτου, η εκπαίδευση του ανθρώπινου δυναμικού μας στους τομείς τόσο της επαγγελματικής κατάρτισης, όσο και της ατομικής επιμόρφωσης είναι θέμα κεφαλαιώδους σημασίας για το οποίο γίνονται σημαντικές επενδύσεις σε χρήμα και σε χρόνο απασχόλησης.



Η πολιτική για την εκπαίδευση προβλέπει τη σύνδεση των θέσεων εργασίας με τις γνώσεις και τις ικανότητες τις οποίες πρέπει να διαθέτει κάθε μέλος του προσωπικού, με τελικό στόχο τη συνεχή, υπεύθυνη, ευέλικτη και ολοκληρωμένη επαγγελματική εκπαίδευση και επιμόρφωση των εργαζομένων.

## VIII. ΒΑΣΙΚΟΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ

Οι βασικοί χρηματοοικονομικοί δείκτες της Εταιρείας έχουν ως ακολούθως:

	2023	2022
Απόδοση Ενεργητικού (ROA) <u>Καθαρά Κέρδη μετά από φόρους</u> Σύνολο Ενεργητικού	0,30%	2,12%
Απόδοση Ιδίων Κεφαλαίων (ROE) <u>Καθαρά Κέρδη μετά από φόρους</u> Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	2,79%	22,82%
Απόδοση Επενδυμένων Κεφαλαίων (ROIC) <u>Κέρδη μετά από φόρους + Χρηματοοικονομικά Έξοδα</u> Σύνολο Καθαρού Δανεισμού + Ίδια Κεφάλαια + Προβλέψεις	5,65%	9,48%
Δείκτης Κεφαλαιακής Μόχλευσης <u>Σύνολο Δανεισμού</u> Σύνολο Δανεισμού & Ιδίων Κεφαλαίων	84,45%	84,24%
Σχέση Δανεισμού προς Ίδια Κεφάλαια <u>Σύνολο Δανεισμού</u> Ίδια Κεφάλαια	5,43	5,35

## IX. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕΤΑΞΥ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ

Οι συναλλαγές μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων μερών αναλύονται κατωτέρω.

(Ποσά σε χιλ. Ευρώ)	Έσοδα	Αγορές/ Έξοδα	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
Μητρική Εταιρεία (ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ)	26.107	656.005	10	29.805
Θυγατρική (ΜΑΚΡΑΙΩΝ Α.Ε.)	324.296	1.029	11.905	3.829
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	3.695	177.832	1.932	25.995
<b>Σύνολο</b>	<b>354.098</b>	<b>834.866</b>	<b>13.847</b>	<b>59.629</b>

Οι πωλήσεις των αγαθών στα συνδεδεμένα μέρη έγιναν στις συνήθεις τιμές πωλήσεων της Εταιρείας.

Τα οφειλόμενα ποσά είναι χωρίς εγγυήσεις και θα τακτοποιηθούν με την καταβολή μετρητών. Καμία εγγύηση δεν έχει δοθεί ή ληφθεί από τα αντισυμβαλλόμενα μέρη.

Επίσης, δεν έχει πραγματοποιηθεί καμία πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη.

#### **Αμοιβές Διευθυντικών Στελεχών**

Οι αμοιβές των διευθυντικών στελεχών, που αποτελούν και το ανώτατο κλιμάκιο της διοίκησης της Εταιρείας, για τις χρήσεις 2023 και 2022 ανέρχονται σε € 233 χιλιάδες και € 316 χιλιάδες αντίστοιχα.

Οι αμοιβές των μελών του διοικητικού συμβουλίου συζητούνται και εγκρίνονται στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Άλλες δαπάνες που αφορούν διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας ανέρχονται σε € 5 χιλιάδες για την χρήση 2023 και € 6 χιλιάδες για την χρήση 2022.

Δεν έχουν καταβληθεί αποζημιώσεις προς διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας λόγω εξόδου από την υπηρεσία για τις χρήσεις 2023 και 2022.

#### **Συναλλαγές Διευθυντικών Στελεχών**

Δεν υπάρχουν περαιτέρω συναλλαγές, απαιτήσεις ή/και υποχρεώσεις μεταξύ της Εταιρείας και των διευθυντικών στελεχών.



Μαρούσι, 30 Μαΐου 2024

**Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ &  
ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ**

ΙΩΑΝΝΗΣ Β. ΒΑΡΔΙΝΟΓΙΑΝΝΗΣ

**ΤΑ ΜΕΛΗ**

ΙΩΑΝΝΗΣ Ε. ΚΑΛΟΓΗΡΟΥ

ΙΩΑΝΝΗΣ Ν. ΚΟΣΜΑΔΑΚΗΣ

ΠΕΤΡΟΣ Τ. ΤΖΑΝΝΕΤΑΚΗΣ

ΜΙΧΑΗΛ – ΜΑΤΘΑΙΟΣ Ι. -Ε. ΣΤΕΙΑΚΑΚΗΣ

ΙΩΑΝΝΗΣ Ε. ΡΑΠΤΑΚΗΣ

ΘΕΟΦΑΝΗΣ Χ. ΒΟΥΤΣΑΡΑΣ

ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ Ν. ΘΑΝΟΠΟΥΛΟΣ

ΛΟΥΚΑΣ Γ. ΤΡΙΠΕΛΟΠΟΥΛΟΣ