

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ  
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ**

**«AVIN OIL - ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΝΑΥΤΙΛΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΩΝ ΜΟΝΟΠΡΩΣΟΠΗ Α.Ε.»  
43<sup>η</sup> ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1<sup>η</sup> ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ – 31<sup>η</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2019)**

Ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος του Διοικητικού Συμβουλίου κ. Ιωάννης Β. Βαρδινογιάννης θέτει προς έγκριση στην Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της, την Έκθεση Διαχειρίσεως που καταρτίστηκε για τη χρήση 1.1.2019 - 31.12.2019.

**I. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ**

Τα οικονομικά μεγέθη της Εταιρίας κατά τη χρήση του 2019 σε σύγκριση με την αντίστοιχη του 2018, κινήθηκαν ως εξής:

	Ποσά σε χιλ. Ευρώ		Ποσοστά επί του Κύκλου Εργασιών		Μεταβολή ποσοστού επί του ΚΕ
	2019	2018	2019	2018	
Κύκλος Εργασιών	1.258.356	1.178.670	100,00%	100,00%	<b>0,00%</b>
Κόστος πωληθέντων	<u>(1.206.443)</u>	<u>(1.126.291)</u>	-95,87%	-95,56%	-0,32%
<b>Μικτό κέρδος</b>	<b>51.913</b>	<b>52.379</b>	<b>4,13%</b>	<b>4,44%</b>	<b>-0,32%</b>
Έξοδα διάθεσης	(36.837)	(31.012)	-2,93%	-2,63%	-0,30%
Έξοδα διοίκησης	(12.672)	(12.569)	-1,01%	-1,07%	0,06%
Λοιπά έσοδα	9.860	8.902	-0,78%	-0,76%	0,03%
Λοιπά κέρδη / (ζημιές)	<u>(1.532)</u>	<u>(2.803)</u>	-0,12%	-0,24%	0,12%
<b>Μικτά Αποτελέσματα</b>	<b>10.731</b>	<b>14.898</b>	<b>0,85%</b>	<b>1,26%</b>	<b>-0,41%</b>
Έσοδα από επενδύσεις	1.589	1.019	0,13%	0,09%	0,04%
Χρηματοοικονομικά έξοδα	<u>(7.452)</u>	<u>(6.359)</u>	-0,59%	-0,54%	-0,05%
<b>Καθαρά κέρδη χρήσεως προ φόρων</b>	<b>4.868</b>	<b>9.558</b>	<b>0,39%</b>	<b>0,81%</b>	<b>-0,42%</b>
Φόροι Εισοδήματος	(2.061)	(3.227)	-0,16%	-0,27%	0,11%
<b>Καθαρά κέρδη χρήσεως μετά από φόρους</b>	<b><u>2.807</u></b>	<b><u>6.331</u></b>	<b>0,22%</b>	<b>0,54%</b>	<b>-0,31%</b>
<b>Λοιπά Συνολικά Εισοδήματα</b>					
Αναλογιστικά Κέρδη/(Ζημιές)	(122)	(48)	-0,01%	0,00%	-0,01%
Φόρος επί των στοιχείων που δεν ανακατατάσσονται	<u>29</u>	<u>14</u>	0,00%	0,00%	0,00%
	<b><u>(92)</u></b>	<b><u>(35)</u></b>	<b>-0,01%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα</b>	<b><u>2.715</u></b>	<b><u>6.297</u></b>	<b>0,22%</b>	<b>0,53%</b>	<b>-0,32%</b>

Στα πιο πάνω αναφερόμενα μεγέθη παρατηρούμε τα εξής :

## 1. Πωλήσεις

Η αύξηση του κύκλου εργασιών των εταιριών εμπορίας προϊόντων πετρελαίου είναι κυρίως συνάρτηση των κάτωθι παραμέτρων:

- α) του όγκου πωλήσεων προϊόντων
- β) των τιμών του αργού πετρελαίου και των προϊόντων πετρελαίου, και

Στον κύκλο εργασιών της Εταιρίας σημειώθηκε αύξηση κατά € 80 εκατ. ή 6,76% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση. Η παρουσία αυξημένων ευκαιριών στην εξωτερική αγορά οδήγησε στη σημαντική θετική μεταβολή των πωλούμενων ποσοτήτων του 2019 έναντι αυτών του 2018.

Η ανάλυση των πωλήσεων κατά γεωγραφικούς τομείς δραστηριότητας της Εταιρίας και κατά κατηγορίες πωλήσεων έχει ως εξής:

Ποσά σε χιλ. Ευρώ

ΠΩΛΗΣΕΙΣ	<u>1/1 – 31/12/2019</u>			<u>1/1 – 31/12/2018</u>		
	ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ	ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ	ΣΥΝΟΛΟ	ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ	ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ	ΣΥΝΟΛΟ
Καύσιμα	1.044.952	204.039	1.248.991	1.048.647	121.792	1.170.439
Λιπαντικά	<u>2.163</u>	<u>0</u>	2.163	<u>2.125</u>	<u>0</u>	2.125
	<b>1.047.115</b>	<b>204.039</b>	<b>1.251.154</b>	<b>1.050.772</b>	<b>121.792</b>	<b>1.172.564</b>
Υπηρεσίες	<u>7.202</u>	<u>0</u>	<u>7.202</u>	<u>6.106</u>	<u>0</u>	<u>6.106</u>
	<b>7.202</b>	<b>0</b>	<b>7.202</b>	<b>6.106</b>	<b>0</b>	<b>6.106</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b><u>1.054.317</u></b>	<b><u>204.039</u></b>	<b><u>1.258.356</u></b>	<b><u>1.056.878</u></b>	<b><u>121.792</u></b>	<b><u>1.178.670</u></b>

Η συνολική ποσότητα Καυσίμων και Λιπαντικών που εμπορεύθηκε η Εταιρία μας κατά τη χρήση 2019 σε σχέση με τα αντίστοιχα μεγέθη της προηγούμενης χρήσης αναλύεται ως κάτωθι:

	<u>Τόνοι 2019</u>	<u>Τόνοι 2018</u>
Καύσιμα	1.315.252	1.121.305
<u>Λιπαντικά</u>	<u>1.052</u>	<u>1.046</u>
<b>Σύνολο</b>	<b>1.316.304</b>	<b>1.122.351</b>

## 2. Μεικτό Κέρδος

Το μεικτό κέρδος της Εταιρίας διαμορφώθηκε στο ποσό των 51.913 χιλ. Ευρώ έναντι 52.379 χιλ. Ευρώ της προηγούμενης χρήσεως, μειωμένο κατά 0,89%

## 3. Λειτουργικά έξοδα

Τα λειτουργικά έξοδα της Εταιρίας παρουσιάζουν την πιο κάτω εξέλιξη μεταξύ των χρήσεων 2019 και 2018.

Ποσά σε χιλ. Ευρώ	2019	2018	Μεταβολή ποσό	Μεταβολή %
Διοικήσεως	(12.672)	(12.569)	(103)	0,82%
Διαθέσεως	(36.837)	(31.012)	(5.825)	18,78%
Λοιπά κέρδη / (ζημιές)	(1.532)	(2.803)	1.271	-45,34%
<b>Σύνολο</b>	<b>51.041</b>	<b>46.383</b>	<b>(4.657)</b>	<b>10,04%</b>

Τα λειτουργικά έξοδα όπως φαίνεται από τον πιο πάνω πίνακα εμφανίζονται αυξημένα κατά 4.657 χιλ. Ευρώ ή 10,04%.

Προκειμένου όμως να γίνει αξιολόγηση και σύγκριση με την προηγούμενη χρήση θα πρέπει τα λειτουργικά αυτά έξοδα, ως προς τα σημαντικότερα κονδύλια τους, να συγκριθούν κατά κατηγορία ως εξής:

**(α) Έξοδα διοικήσεως**

<i>Ποσά σε χιλ. Ευρώ</i>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>% Μεταβολή</b>
Κόστος Μισθοδοσίας προσωπικού	3.889	4.284	-9,21%
Ενοίκια	107	773	-86,16%
Αποσβέσεις	1.434	583	145,84%
Λοιπά	<u>7.242</u>	<u>6.929</u>	4,52%
<b>Σύνολο εξόδων διοικήσεως</b>	<b><u>12.672</u></b>	<b><u>12.569</u></b>	0,82%

**(β) Έξοδα διάθεσης**

<i>Ποσά σε χιλ. Ευρώ</i>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>% Μεταβολή</b>
Κόστος Μισθοδοσίας προσωπικού	4.051	4.162	-2,66%
Προβλέψεις Επισφάλειας	2.528	-1.800	-
Ενοίκια	1.937	5.962	-67,50%
Μεταφορικά προϊόντων	11.680	12.399	-5,80%
Αποσβέσεις	11.826	5.684	108,06%
Λοιπά	<u>4.814</u>	<u>4.605</u>	4,53%
<b>Σύνολο εξόδων διαθέσεως</b>	<b><u>36.837</u></b>	<b><u>31.012</u></b>	18,78%

**(γ) Λοιπά Κέρδη/Ζημιές**

<i>Ποσά σε χιλ. Ευρώ</i>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>% Μεταβολή</b>
Χρεωστικές συναλλαγματικές διαφορές	(1.757)	(1.915)	-8,24%
Πιστωτικές συναλλαγματικές διαφορές	1.588	1.732	-8,34%
Πωλήσεις & διαγραφές παγίων	(493)	(1.670)	-70,47%
Λοιπά	<u>(869)</u>	<u>(950)</u>	-8,48%
<b>Σύνολο</b>	<b><u>(1.532)</u></b>	<b><u>(2.803)</u></b>	

Συμπερασματικά, τα έξοδα διοίκησης, διάθεσης, κόστους πωληθέντων και τα λοιπά έξοδα (έσοδα) έχουν αυξηθεί συνολικά κατά 5.006 χιλ. Ευρώ (9,75%). Συγκεκριμένα, τα λοιπά έξοδα είναι αυξημένα λόγω της διενέργειας προβλέψεων επισφαλών απαιτήσεων ύψους 2.528 χιλ. Ευρώ έναντι του ποσού -1.800 χιλ. Ευρώ που είχαν ελαφρύνει σαν έσοδο την προηγούμενη χρήση. Αν οι λειτουργικές δαπάνες αναχθούν στο κύκλο εργασιών των δύο χρήσεων προκύπτει ότι για τη χρήση 2019 αντιπροσωπεύουν ποσοστό 4,48% ενώ για τη χρήση του 2018 το αντίστοιχο ποσοστό ήταν 4,36%.

#### 4. Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα

Στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα της Εταιρίας, η καθαρή δαπάνη που προέκυψε, αυξήθηκε σε σχέση με την προηγούμενη χρήση κατά 1.093 χιλ. Ευρώ (17,19%) λόγω της αναγνώρισης των τόκων χρηματοδοτικής μίσθωσης από τις συμβάσεις που αναγνωρίζει η εταιρεία ως μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις, ύψους 1.544 χιλ. Ευρώ.

Η μεταβολή αυτή αναλύεται κατά κατηγορία στον κατωτέρω πίνακα ως εξής:

<b>Χρηματοοικονομικά Έσοδα/Εξοδα</b>			
<i>Ποσά σε χιλ. Ευρώ</i>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>% Μεταβολή</b>
Τόκοι μακροπρόθεσμων δανείων	4.842	4.640	4,37%
Τόκοι βραχυπρόθεσμων δανείων	492	1.111	-55,72%
Τόκοι Χρηματοδοτικής μίσθωσης	1.544	0	
<b>Λοιπά Χρηματοοικονομικά Έξοδα</b>	<b>6.879</b>	<b>5.750</b>	
Προμήθειες Τραπεζών	78	82	-4,93%
Εξοδοποίηση δαπανών μακροπρόθεσμων δανείων	316	0	
Λοιπά	180	526	-65,78%
<b>Σύνολο λοιπών χρηματοοικονομικών εξόδων</b>	<b>574</b>	<b>608</b>	
<b>Σύνολα χρηματοοικονομικών εξόδων</b>	<b>7.452</b>	<b>6.359</b>	

Σημειώνεται ότι τα έσοδα επενδύσεων του έτους 2019 αφορούν μερίσματα από την συνδεδεμένη εταιρία "Υπηρεσίες Αεροπορικού Καυσίμου Α.Ε.", η οποία διένειμε το μερίσμα της χρήσης του 2018 κατά τη διάρκεια της χρήσης 2019.

#### 5. Φόροι

<i>Ποσά σε χιλ. Ευρώ</i>	<b>31/12/19</b>	<b>31/12/18</b>
Φόρος εισοδήματος τρέχουσας χρήσης	1.144	0
Λοιποί φόροι-τέλη	0	0
	<b>1.144</b>	<b>0</b>
Αναβαλλόμενη φορολογία που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα	917	3.227
Αναβαλλόμενη φορολογία που αναγνωρίστηκε στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	(29)	(14)
	<b>888</b>	<b>3.213</b>
	<b>2.032</b>	<b>3.213</b>

Ο φόρος εισοδήματος για τη χρήση 2019 σύμφωνα με τον Ν. 4646/2019 (ΦΕΚ 201/Α/12.12.2019) υπολογίστηκε προς 24% ενώ για τη χρήση 2018 σύμφωνα με τον Νόμο 4334 (ΦΕΚ Α'80/16.07.2015) υπολογίστηκε προς 29% επί του φορολογητέου κέρδους.

Μέχρι την ημερομηνία έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων ο έλεγχος φορολογικής συμμόρφωσης της εταιρείας από τον τακτικό ελεγκτή της χρήσης 2019 δεν έχει ολοκληρωθεί. Ωστόσο δεν αναμένεται να προκύψουν σημαντικές περαιτέρω επιβαρύνσεις.

## 6. Μέρισμα

Τα μερίσματα των μετόχων προτείνονται από τη διοίκηση της Εταιρείας στο τέλος κάθε χρήσεως και τελούν υπό την έγκριση της Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων. Κατά την παρούσα χρήση δεν θα προβεί στην διανομή μερίσματος.

## II. ΠΡΟΒΛΕΠΟΜΕΝΗ ΠΟΡΕΙΑ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

Η διοίκηση της Εταιρείας εξετάζει συνεχώς τις εξελίξεις γύρω από την επιδημία του Covid-19 και θέτει ως πρώτο στόχο του 2020 αρχικά την προστασία της υγείας και της ασφάλειας των εργαζομένων, των συνεργατών, των πελατών της και των τοπικών κοινωνιών που δραστηριοποιείται.

Στο πλαίσιο αυτό λαμβάνει όλα τα απαραίτητα μέτρα προκειμένου να περιορίσει, κατά το δυνατόν, τις αρνητικές επιπτώσεις στην οικονομική θέση της Εταιρείας και του Ομίλου από την υγειονομική κρίση που έχει ξεσπάσει σε ολόκληρο τον πλανήτη επανεξετάζοντας τις επιμέρους δαπάνες και δίνοντας ιδιαίτερη έμφαση στην ταμειακή ρευστότητα.

Με αυτά τα δεδομένα επιπλέον στόχοι για το 2020 είναι:

- i. Διατήρηση θετικών ταμειακών ροών κυρίως μέσω βελτιστοποίησης της διαχείρισης των κεφαλαίων κίνησης (αποθέματα, απαιτήσεις από πελάτες, υποχρεώσεις προς προμηθευτές), καθώς και αυστηρή επιλογή και αξιολόγηση των επενδυτικών ευκαιριών.
- ii. Αυστηρή εφαρμογή της πιστωτικής πολιτικής, προκειμένου να αποφευχθεί το ενδεχόμενο αύξησης των επισφαλειών στα πλαίσια του δύσκολου οικονομικού περιβάλλοντος στο οποίο λειτουργεί η Εταιρεία σε συνδυασμό με το γεγονός ότι μέρος της οικονομίας θα αντιμετωπίσει δυσκολίες ρευστότητας λόγω της επιδημίας του Covid-19.
- iii. Μείωση των λειτουργικών δαπανών κατά κύριο λόγο μέσω περαιτέρω αξιοποίησης των συνεργειών με τις συνδεδεμένες εταιρείες του Ομίλου Μότορ Όιλ και μέσω βελτιστοποίησης της αποδοτικότητας της λειτουργίας των εγκαταστάσεων αποθήκευσης καυσίμων.
- iv. Για το 2020, η εταιρία θα συνεχίσει να επενδύει στο Marketing λανσάροντας ελκυστικές και πρωτότυπες προωθητικές ενέργειες για τα πρατήρια Avin και προβάλλοντας τα κορυφαία προϊόντα Diesel Best Action και Αμόλυβδη 95 Best. Επιπλέον, οι πωλήσεις της Εταιρείας αναμένεται να συνεχίσουν να αυξάνουν σημαντικά μέσω του προγράμματος AVIN ΚΕΡΔΙΣΩ με επιστροφή χρημάτων στους καταναλωτές μέσω κουπονιών.
- v. Διατήρηση της θέσης της Εταιρείας στην διάθεση καινοτόμων προϊόντων και υπηρεσιών που συντελούν στην ενίσχυση του ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος και της διαφοροποίησης σε προϊόντα υπηρεσίες και εμπορικά σήματα.  
Το συνολικό μερίδιο αγοράς της AVIN OIL διαμορφώνεται σε 12,30% περίπου με το δίκτυο διανομής της Εταιρείας να αριθμεί 486 πρατήρια υγρών καυσίμων με το εμπορικό σήμα AVIN και 116 πρατήρια υγρών καυσίμων με το εμπορικό σήμα CYCLON. Πρωταρχικός στόχος της AVIN OIL είναι η ποιοτική αναβάθμιση του δικτύου της καθώς επίσης και η ενδυνάμωση των δραστηριοτήτων της. Στο πλαίσιο αυτό εντάσσεται η συμμετοχή της ως ιδρυτικού μετόχου, στην εταιρία OFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε.  
Επιπλέον, η AVIN εξυπηρετεί πλήθος βιομηχανικών πελατών σε όλη τη χώρα ενώ παράλληλα διαθέτει ιδιότητα βυτιοφόρα. Η εταιρεία εκτιμά ότι θα διατηρηθούν στα ίδια επίπεδα οι πωλήσεις

του Τομέα της Βιομηχανίας καθώς παρέχονται αναβαθμισμένες υπηρεσίες τεχνικής υποστήριξης και ελέγχου ποιότητας σε επιλεγμένους πελάτες.

- vi. Περαιτέρω βελτίωση του ήδη πολύ υψηλού επιπέδου παρεχόμενων υπηρεσιών στο δίκτυο των πρατηρίων μας, διαμέσου της συνεχούς επιμόρφωσης του προσωπικού
- vii. Διατήρηση του άριστου επιπέδου ασφάλειας σε όλες τις δραστηριότητες της Εταιρείας με συνεχή βελτίωση των ήδη υπάρχοντων πρακτικών, διαρκούς εκπαίδευσης του προσωπικού στα υψηλά πρότυπα ασφαλείας του Ομίλου και επάρκειας του εξοπλισμού

Η πορεία εργασιών της Εταιρίας με βάση τα ανωτέρω δεδομένα για τη χρήση του 2020 κρίνεται ελπιδοφόρα.

### **III. ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ – ΑΝΑΠΤΥΞΗ**

Τον Απρίλιο του 2007 η Εταιρία προέβη στην ίδρυση της 100% θυγατρικής εταιρίας «Μακραίων Α.Ε.». Σκοπός της θυγατρικής εταιρίας, σύμφωνα με το άρθρο 2 του καταστατικού της, είναι η ίδρυση και λειτουργία πρατηρίων υγρών καυσίμων στην ελληνική επικράτεια, η εμπορία υγρών καυσίμων, η παροχή υπηρεσιών εστίασης σε πρατήρια υγρών καυσίμων, η μεταφορά πετρελαιοειδών και η άσκηση δραστηριότητας εμπορικού αντιπροσώπου οίκων του εσωτερικού ή του εξωτερικού για συναφή προϊόντα, αγαθά και υπηρεσίες.

Παράλληλα, η Εταιρία προέβη στην απόκτηση ή μίσθωση χώρων κατάλληλων για την εγκατάσταση πρατηρίων υπό την διαχείριση της «Μακραίων Α.Ε.», με τελικό στόχο του αναπτυξιακού σχεδίου της Εταιρίας, τον έλεγχο, την ποιότητα των καυσίμων, των τιμών και της πιστωτικής πολιτικής.

Μέσα από τα πρατήρια αυτά επιτυγχάνουμε την καλύτερη αντιμετώπιση του ανταγωνισμού, καθώς και την προβολή του δικτύου της Avin Oil, μέσω της βελτιστοποίησης των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους πελάτες της.

Την 31/12/2019 η θυγατρική εταιρία «Μακραίων Α.Ε.». είχε υπό τον διαχειριστικό έλεγχο της 144 πρατήρια υγρών καυσίμων, ενώ το σχετικό αναπτυξιακό σχέδιο προβλέπει την ένταξη τουλάχιστον 22 νέων πρατηρίων εντός του 2020, καθώς και την περαιτέρω εύρεση και απόκτηση χώρων κατάλληλων για την εγκατάσταση πρατηρίων, εντός των επομένων ετών.

Η AVIN OIL συμμετέχει ομοίως κατά 100% στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας “ABIN AKINHΤΑ Α.Ε.” Η εταιρία ιδρύθηκε τον Ιούλιο 2013 με έδρα το Μαρούσι Αττικής (Ηρώδου Αττικού 12Α , Τ.Κ. 151 24), διάρκεια 50 έτη και σκοπό, σύμφωνα με το άρθρο 2 του καταστατικού της, την αγορά, πώληση, εκμετάλλευση και αξιοποίηση ακινήτων. Η εταιρία από το 2017 έχει ξεκινήσει δραστηριότητα. Το σημερινό μετοχικό κεφάλαιο της “ABIN AKINHΤΑ Α.Ε.” ανέρχεται σε Ευρώ 2.864.000 διαιρούμενο σε 286.400 ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 10 η κάθε μία.

Επιπρόσθετα, η AVIN συμμετέχει με ποσοστό 46,03% στην εταιρία OFC ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΕΡΟΠΟΡΙΚΟΥ ΚΑΥΣΙΜΟΥ Α.Ε. [σχετικά εδάφιο “Β. Θυγατρικές Εταιρίες (άμεση ή/και έμμεση συμμετοχή)].

### **IV. ΜΕΤΟΧΟΙ**

Η «Avin Oil ABENEΠ» είναι θυγατρική με ποσοστό 100% της «Μότορ Όιλ (Ελλάς) Διυλιστήρια Κορίνθου Α.Ε» η οποία είναι ανώνυμη εταιρία, έχει συσταθεί στην Ελλάδα σύμφωνα με τις διατάξεις του Κ.Ν.

2190/20, όπως αυτός αντικαταστάθηκε από τον Ν. 4548/18, με έδρα στο Μαρούσι, Ηρώδου Αττικού 12Α, Τ.Κ. 151 24 και είναι εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

Η «Μότορ Όϊλ (Ελλάς)» δραστηριοποιείται στον κλάδο των πετρελαιοειδών και οι κύριες δραστηριότητες της αφορούν τη διύλιση και την εμπορία προϊόντων πετρελαίου.

Το μετοχικό κεφάλαιο της AVIN OIL κατά την 31.12.2019 ανέρχεται σε Ευρώ 20.896.135 διαιρούμενο σε 7.107.529 κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 2,94 η κάθε μία.

## **V. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΠΟΥ ΕΧΟΥΝ ΣΥΜΒΕΙ ΕΩΣ ΣΗΜΕΡΑ**

Έπειτα από τις σχετικές αποφάσεις της ελληνικής κυβέρνησης τον Μάρτιο 2020 για την προσωρινή αναστολή της λειτουργίας επιχειρήσεων σε όλο το φάσμα της οικονομικής δραστηριότητας, αλλά και τους περιορισμούς στην κυκλοφορία του πληθυσμού που λήφθηκαν με στόχο τον περιορισμό της εξάπλωσης του Covid-19, η Εταιρεία σε αυτή την έκτακτη περίοδο θέτει την ιεράρχηση των προτεραιοτήτων της γύρω από:

α. Την προστασία της υγείας και της ασφάλειας των εργαζομένων, των συνεργατών, των πελατών της και των τοπικών κοινωνιών που δραστηριοποιείται. Επιπλέον, όπου κρίθηκε απαραίτητο, εφαρμόστηκε το μοντέλο της εξ αποστάσεως εργασίας διασφαλίζοντας την απρόσκοπτη λειτουργία όλων των επιμέρους τμημάτων της Εταιρείας που συμμετείχαν.

β. Την λήψη μέτρων για τον περιορισμό των επιπτώσεων κατά την επαναφορά των δραστηριοτήτων της Εταιρείας σε κανονικές συνθήκες και για την προστασία της οικονομικής θέσης της Εταιρείας.

Η επιδημία του Covid-19 αναμένεται να επηρεάσει το σύνολο της παγκόσμιας συνεπώς και της ελληνικής οικονομίας άρα και τις οικονομικές επιδόσεις της Εταιρείας για το οικονομικό έτος 2020. Το μέγεθος των επιπτώσεων θα εξαρτηθεί από παράγοντες όπως είναι η διάρκεια της επιδημίας, η πιθανή επανεμφάνισή της αργότερα μέσα στο έτος, η διάρκεια των ισχυόντων περιοριστικών μέτρων και η πιθανή λήψη επιπρόσθετων, καθώς και οι οικονομικές συνέπειες στους άλλους κλάδους της οικονομίας μετά το πέρας της. Συνεπώς ο οικονομικός αντίκτυπος του Covid-19 στις δραστηριότητες και γενικότερα στην οικονομική θέση της Εταιρείας, είναι αβέβαιος τη δεδομένη χρονική στιγμή και δεν μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα.

Επίσης, η πτώση στις διεθνείς τιμές των καυσίμων εφόσον συνεχιστεί αναμένεται να επηρεάσουν αρνητικά την αποτίμησή των αποθεμάτων ασφαλείας της Εταιρείας κατά το 2020.

Οι πωλήσεις της Εταιρείας δεν μειώθηκαν σημαντικά το πρώτο τετράμηνο του 2020 συγκριτικά με το αντίστοιχο του 2019, γεγονός πολύ θετικό για την εξέλιξη των εργασιών της εταιρείας στο περιβάλλον της πανδημίας.

Αναφορικά με το δίκτυο πρατηρίων καυσίμων, το επιχειρηματικό μοντέλο της Εταιρείας βασίζεται σε μεγάλο βαθμό σε διαχειριστές πρατηρίων καυσίμων, οι οποίοι αμείβονται με βάση προμήθειες που συνδέονται με τα έσοδα από πωλήσεις που έχουν πραγματοποιηθεί. Αυτό το μοντέλο συμβάλλει στη διατήρηση των εξόδων σε σχετικά χαμηλό επίπεδο, επιτρέποντας στην Εταιρεία να διαχειριστεί καλύτερα τις επιπτώσεις στην κερδοφορία της.

Αναφορικά με την προστασία των ταμειακών ροών, η Εταιρεία εξετάζει όλους τους παράγοντες που συμβάλλουν στην διατήρηση επαρκούς κεφαλαίου κίνησης, στον εντοπισμό περιοχών εξοικονόμησης κόστους καθώς και στην αναπροσαρμογή του επενδυτικού πλάνου χωρίς να επηρεάσουν αρνητικά την επιτυχή δραστηριοποίηση της Εταιρείας βραχυπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα.

Οι πιστωτικές γραμμές που βρίσκονται στη διάθεση της Εταιρείας διασφαλίζουν την απαραίτητη ρευστότητα για την συνεχή λειτουργία των επιμέρους δραστηριοτήτων της και την ικανότητά της να εκπληρώσει τις βραχυπρόθεσμες και τις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις της.

Η Διοίκηση σε συνεργασία με τα διευθυντικά στελέχη σχεδιάζει και εφαρμόζει μέτρα για τη διασφάλιση της ομαλής της επιχειρησιακής λειτουργίας, υλοποιώντας σχέδια επιχειρησιακής συνέχειας, όπου είναι απαραίτητο, προσπαθώντας να περιορίσει τις επιπτώσεις στον ελάχιστο δυνατό βαθμό.

Η εταιρεία έχει προβεί στην ανάληψη των ακόλουθων μέτρων για την προστασία των ταμειακών ροών της κατά την διάρκεια του COVID 19:

A. Πίστωση που ανέρχεται σε ποσοστό 25% των πληρωτέων υποχρεώσεων ΦΠΑ μηνός Απριλίου του 2020 με την ολοσχερή και εμπρόθεσμη εξόφληση. Έγινε χρήση του μέτρου όπως αυτό νομοθετήθηκε από την ελληνική κυβέρνηση στα πλαίσια στήριξης των επιχειρήσεων.

B. Μείωση των πληρωτέων ενοικίων πρατηρίων για την περίοδο Απριλίου-Μαΐου/2020

Γ. Μείωση κομίστρων στις συνεργαζόμενες εταιρείες με στόλο βυτιών

## **VI. ΚΥΡΙΕΣ ΠΗΓΕΣ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΑΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΕΚΤΙΜΗΣΕΩΝ**

Η σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων προϋποθέτει τη διενέργεια εκτιμήσεων και παραδοχών, που ενδέχεται να επηρεάσουν τα λογιστικά υπόλοιπα των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων και τις απαιτούμενες γνωστοποιήσεις για ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις όπως επίσης και το ύψος των εσόδων και εξόδων που αναγνωρίστηκαν. Η χρήση επαρκούς πληροφόρησης και η εφαρμογή υποκειμενικής κρίσης αποτελούν αναπόσπαστα στοιχεία για τη διενέργεια εκτιμήσεων σε αποτιμήσεις περιουσιακών στοιχείων, υποχρεώσεις από παροχές στο προσωπικό, απομείωση αξίας απαιτήσεων, ανοιχτές φορολογικές υποχρεώσεις και εκκρεμείς δικαστικές υποθέσεις.

Οι εκτιμήσεις κρίνονται σημαντικές αλλά μη δεσμευτικές. Τα πραγματικά μελλοντικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις ανωτέρω εκτιμήσεις. Οι σημαντικότερες πηγές αβεβαιότητας στις λογιστικές εκτιμήσεις της Διοίκησης αφορούν κυρίως τις επίδικες υποθέσεις, τις επισφαλείς απαιτήσεις και τις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις. Άλλες πηγές αβεβαιότητας είναι σχετικές με τις παραδοχές της Διοίκησης αναφορικά με τα προγράμματα παροχών στο προσωπικό λόγω εξόδου από την υπηρεσία όπως αυξήσεις αποδοχών, υπολειπόμενα έτη αφυπηρέτησης, πληθωρισμός κλπ. Επίσης πηγή αβεβαιότητας αποτελεί η εκτίμηση σχετικά με την ωφέλιμη ζωή των παγίων στοιχείων. Οι ανωτέρω εκτιμήσεις και παραδοχές βασίζονται στην ως τώρα εμπειρία της Διοίκησης και επαναξιολογούνται ώστε να επικαιροποιούνται στις εκάστοτε υφιστάμενες συνθήκες της αγοράς.

## **VII. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ**

Η διοίκηση της Εταιρείας έχει αξιολογήσει τις επιπτώσεις στην διαχείριση οικονομικών κινδύνων που μπορεί να προκύψουν λόγω της γενικότερης κατάστασης του επιχειρηματικού περιβάλλοντος στην Ελλάδα. Γενικότερα όπως αναφέρεται και κατωτέρω στην διαχείριση των επιμέρους κινδύνων, δεν θεωρεί ότι τυχόν αρνητικές εξελίξεις στην Ελληνική οικονομία θα επηρεάσουν σημαντικά την ομαλή λειτουργία της Εταιρείας.

### **α. Διαχείριση κινδύνων κεφαλαίου**

Η Εταιρία διαχειρίζεται τα κεφάλαιά της έτσι ώστε να διασφαλίσει ότι θα εξακολουθήσει να είναι βιώσιμη μεγιστοποιώντας την απόδοση στους μετόχους μέσω της βελτιστοποίησης της σχέσης δανεισμού προς ίδια κεφάλαια. Η κεφαλαιακή διάρθρωση της Εταιρίας αποτελείται από δανεισμό,



ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα και ίδια κεφάλαια των μετόχων της εταιρίας που περιλαμβάνουν το μετοχικό κεφάλαιο, τα αποθεματικά και τα κέρδη εις νέο.

Η διοίκηση της Εταιρίας παρακολουθεί την κεφαλαιακή διάρθρωση της, σε συνεχή βάση. Μέρος αυτής της παρακολούθησης είναι η αναθεώρηση του κόστους κεφαλαίου και των συνδεδεμένων κινδύνων ανά κατηγορία κεφαλαίου

#### Σχέση Καθαρού Χρέους προς Ίδια Κεφάλαια (Gearing Ratio)

Η διοίκηση της Εταιρίας επισκοπεί την κεφαλαιακή διάρθρωση ανά τακτά χρονικά διαστήματα. Στο πλαίσιο αυτής της επισκόπησης υπολογίζεται το κόστος κεφαλαίου και οι σχετικοί κίνδυνοι για κάθε κατηγορία κεφαλαίου. Η σχέση αυτή έχει ως ακολούθως:

<u>Ποσά σε χιλ.Ευρώ</u>	<u>31/12/2019</u>	<u>31/12/2018</u>
Δάνεια τραπεζών	119.119	121.973
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	(7.703)	(24.386)
<b>Καθαρό χρέος</b>	<b><u>111.417</u></b>	<b><u>97.587</u></b>
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>	<b><u>21.392</u></b>	<b><u>18.678</u></b>
<b>Σχέση Καθαρού χρέους προς Ίδια Κεφάλαια</b>	<b>5,21</b>	<b>5,22</b>

#### **β. Διαχείριση οικονομικών κινδύνων**

Το τμήμα διαχείρισης διαθεσίμων της Εταιρίας συντονίζει την πρόσβαση στις εγχώριες και διεθνείς κεφαλαιαγορές σταθμίζοντας, τους οικονομικούς κινδύνους που σχετίζονται με τις δραστηριότητες της Εταιρίας. Αυτοί οι κίνδυνοι περιλαμβάνουν κινδύνους αγοράς (συμπεριλαμβανομένων νομισματικών κινδύνων, κινδύνων εύλογης αξίας επιτοκίων και κινδύνων τιμών), πιστωτικού κινδύνου και κινδύνου ρευστότητας. Η Εταιρία δεν πραγματοποιεί συναλλαγές σε χρηματοοικονομικά μέσα, συμπεριλαμβανομένων χρηματοοικονομικών παραγώγων για κερδοσκοπικούς σκοπούς. Το τμήμα διαχείρισης διαθεσίμων της Εταιρίας κάνει αναφορές σε τακτά διαστήματα στη διοίκηση της Εταιρίας που με τη σειρά της ρυθμίζει τους κινδύνους και τις εφαρμοζόμενες πολιτικές για να αμβλύνει την πιθανή έκθεση σε κινδύνους.

#### **γ. Κίνδυνοι αγοράς**

Οι δραστηριότητες της Εταιρίας την εκθέτουν πρωτίστως σε οικονομικούς κινδύνους αλλαγής επιτοκίων (βλέπε (ε) παρακάτω) καθώς και στην διακύμανση των τιμών του πετρελαίου, κυρίως λόγω της υποχρέωσης τήρησης αποθεμάτων. Η Εταιρία αντιμετωπίζει την διακύμανση των τιμών του πετρελαίου ρυθμίζοντας τα αποθέματα στα κατώτερα δυνατά επίπεδα. Δεν υπάρχουν αλλαγές στους κινδύνους που πιθανόν εκτίθεται η Εταιρία στην αγορά που δραστηριοποιείται καθώς και στον τρόπο που αντιμετωπίζει και μετρά αυτούς τους κινδύνους.

#### **δ. Κίνδυνοι συναλλάγματος**

Οι συναλλαγές της Εταιρίας σε ξένα νομίσματα αφορούν κυρίως αγορές και πωλήσεις προϊόντων με νόμισμα κίνησης το δολάριο. Η Εταιρία φροντίζει για την ελαχιστοποίηση των συναλλαγματικών κινδύνων μέσω φυσικών αντισταθμίσεων (physical hedging) κυρίως αντισταθμίζοντας τα στοιχεία ενεργητικού και παθητικού σε ξένο νόμισμα.

## ε. Κίνδυνοι επιτοκίων

Η εταιρία είναι σε θέση, μέσω των προσβάσεων της στα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα και λόγω των συνεχώς βελτιούμενων αποτελεσμάτων να επιτυγχάνει ανταγωνιστικά επιτόκια και ευνοϊκούς όρους δανεισμού. Στα πλαίσια της συνεχούς προσπάθειας μείωσης του κόστους χρηματοοικονομικών δραστηριοτήτων, σημειώνεται ότι εντός του 2019 τόσο ο συνολικός δανεισμός όσο και τα επιτόκια δανεισμού μειώθηκαν σημαντικά συγκριτικά με την προηγούμενη χρήση.

Εάν τα υφιστάμενα επιτόκια ήταν 50 μονάδες βάσης υψηλότερα ή χαμηλότερα, κρατώντας σταθερές τις υπόλοιπες μεταβλητές, το προ-φόρων κέρδος της Εταιρίας για τη χρήση που έληξε την 31.12.2019, θα μειωνόταν ή θα αυξανόταν αντίστοιχα κατά περίπου Ευρώ 318 χιλιάδες.

## ζ. Πιστωτικός κίνδυνος

Ο Πιστωτικός Κίνδυνος της Εταιρίας αφορά κυρίως τις απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές απαιτήσεις. Οι απαιτήσεις της Εταιρίας κατανέμονται σε έναν ευρύ αριθμό πελατών, συνεπώς δεν υφίσταται συγκέντρωσή τους και κατά συνέπεια σημαντικός πιστωτικός κίνδυνος. Η Εταιρία έχει συμβάσεις για τις συναλλαγές με τους πελάτες της, στις οποίες ορίζεται ότι η τιμή πώλησης των προϊόντων θα είναι σύμφωνη με τις αντίστοιχες τρέχουσες τιμές που ισχύουν κατά την περίοδο της συναλλαγής. Επίσης το τμήμα διαχείρισης πιστωτικού κινδύνου ασχολείται αποκλειστικά με την εφαρμογή της πιστωτικής πολιτικής της εταιρίας. Επιπροσθέτως για την εξασφάλιση των απαιτήσεων της η Εταιρία λαμβάνει προσημειώσεις ακινήτων από τους πελάτες της και εγγυητικές επιστολές τραπεζής.

## η. Κίνδυνος ρευστότητας

Η Εταιρεία συντάσσει και παρακολουθεί σε μηνιαία βάση πρόγραμμα ταμειακών ροών που περιλαμβάνει τόσο τις λειτουργικές όσο και τις επενδυτικές χρηματοροές.

Η διαχείριση της ρευστότητας επιτυγχάνεται με τον κατάλληλο συνδυασμό χρηματικών διαθεσίμων και εγκεκριμένων γραμμών τραπεζικών πιστώσεων, χρησιμοποιημένων ή όχι. Η Διοίκηση της Εταιρίας για την αντιμετώπιση κινδύνων ρευστότητας φροντίζει να ρυθμίζει ανάλογα το ύψος των χρηματικών διαθεσίμων και να εξασφαλίζει επαρκώς την ύπαρξη διαθέσιμων γραμμών τραπεζικών πιστώσεων από τράπεζες εσωτερικού ή μέσω του Ομίλου από τράπεζες εξωτερικού.

Παρακάτω παρατίθεται πίνακας ενηλικίωσης υποχρεώσεων της Εταιρίας:

2019						
<u>Ποσά σε χιλ. Ευρώ</u>	<u>Συνολικό</u>					
	<u>Μέσο</u>	<u>0-6</u>	<u>6-12</u>	<u>1-5 χρόνια</u>	<u>5 + χρόνια</u>	<u>Σύνολο</u>
	<u>Επιτόκιο</u>	<u>μήνες</u>	<u>μήνες</u>			
Προμηθευτές και λοιποί πιστωτές	0,00%	59.233	0	0	0	59.233
Χρηματοδοτικές μισθώσεις	3,83%	2.693	2.613	18.555	21.932	45.793
Δάνεια Τραπεζών	3,45%	7.500	3.700	107.919	0	119.119
Τόκοι	0,00%	2.744	2.563	12.940	5.324	23.572
<b>Σύνολο</b>		<b>72.170</b>	<b>8.876</b>	<b>139.415</b>	<b>27.256</b>	<b>247.717</b>

<u>Ποσά σε χιλ. Ευρώ</u>	<u>Συνολικό</u>	<u>0-6</u> <u>μήνες</u>	<u>6-12</u> <u>μήνες</u>	<u>1-5 χρόνια</u>	<u>5 + χρόνια</u>	<u>Σύνολο</u>
	<u>Μέσο</u> <u>Επιτόκιο</u>					
Προμηθευτές & λοιποί πιστωτές	0,00%	72.092	0	0	0	72.092
Χρηματοδοτικές μισθώσεις	0,00%	0	0	0	0	0
Δάνεια τραπεζών	4,41%	93.300	0	28.673	0	121.973
Τόκοι	0,00%	<u>2.667</u>	<u>2.667</u>	<u>10.679</u>	<u>2.032</u>	<u>18.045</u>
<b>Σύνολο</b>		<b>168.059</b>	<b>2.667</b>	<b>39.352</b>	<b>2.032</b>	<b>212.110</b>

## VIII. ΠΟΙΟΤΗΤΑ - ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ - ΥΓΙΕΙΝΗ & ΑΣΦΑΛΕΙΑ - ΕΡΓΑΣΙΑΚΑ ΘΕΜΑΤΑ

Η Avin Oil δραστηριοποιείται στο χώρο της εμπορίας πετρελαιοειδών με ήθος και συνέπεια από το 1977, με σεβασμό στον άνθρωπο και το περιβάλλον, με κύριο μέλημα την σωστή εξυπηρέτηση του καταναλωτικού κοινού, δια μέσου της παροχής υπηρεσιών και προϊόντων κορυφαίων προδιαγραφών.

Για την επίτευξη του στόχου της, η Εταιρία προμηθεύεται τα προϊόντα της κυρίως από την MOTOR OIL, εξασφαλίζοντας με αυτόν τον τρόπο προϊόντα πιστοποιημένης ποιότητας και υψηλών προδιαγραφών. Παράλληλα, οι άριστες συνθήκες αποθήκευσης που επικρατούν στον σταθμό αποθήκευσης των Αγ. Θεοδώρων Κορινθίας, σε συνδυασμό με τις συνθήκες διανομής και αποθήκευσης των καυσίμων στα πρατήρια υγρών καυσίμων, αποτελούν εγγύηση για την ποιότητα του καυσίμου που καταλήγει στον τελικό καταναλωτή.

Επιπροσθέτως, η Εταιρία έχοντας απόλυτο το αίσθημα κοινωνικής ευθύνης εφαρμόζει αυστηρές πολιτικές που αφορούν στην Ασφάλεια και Υγιεινή. Με διαρκή έλεγχο, αξιολόγηση και βελτίωση του επιπέδου ασφαλείας των δραστηριοτήτων της, εντοπίζει και εξαλείφει ανασφαλείς ενέργειες και καταστάσεις, ενώ είναι προετοιμασμένη να αντιμετωπίσει αποτελεσματικά κάθε έκτακτη ανάγκη ή επείγουσα κατάσταση, θέτοντας υπό πλήρη έλεγχο τους λειτουργικούς κινδύνους που μπορούν να προκαλέσουν βλάβη σε άνθρωπο ή στο περιβάλλον ή στις εγκαταστάσεις της ή σε τρίτους.

Παράλληλα, βασικό μέλημα αποτελεί η περιβαλλοντική πολιτική της η οποία είναι αναπόσπαστο στοιχείο της καθημερινής πρακτικής της Εταιρίας σε όλες τις φάσεις αποθήκευσης και διακίνησης των προϊόντων της, τηρώντας αυστηρά τις προβλεπόμενες από την οικεία νομοθεσία διατάξεις. Η εγκατάσταση αποθήκευσης της Avin Oil στους Αγ. Θεοδώρους αποτελεί ένα υπερσύγχρονο σταθμό φόρτωσης, εξοπλισμένο με πλήρη συστήματα ασφαλείας και προστασίας του περιβάλλοντος, ενώ παράλληλα διέπεται από τις Πρότυπες Περιβαλλοντικές Δεσμεύσεις, όπως αυτές προβλέπονται από τη νομοθεσία. Πιο συγκεκριμένα, η εταιρεία έχει καθιερώσει το Σύστημα Διαχείρισης για την ποιότητα, σύμφωνα με το Πρότυπο EN ISO 9001, που βεβαιώνεται μέσω διαδικασιών από την TÜV AUSTRIA CERT, με Πεδίο Εφαρμογής την Αποθήκευση-Εμπορία και Διανομή Καυσίμων και Λιπαντικών και Διαχείριση Πρατηρίων. Το σύστημα αυτό αρχικά πιστοποιήθηκε το 2008 και στην συνέχεια επαναπιστοποιείται κάθε χρόνο. Επιπλέον, η Εγκατάσταση είναι εφοδιασμένη με όλες τις απαραίτητες εγκρίσεις και άδειες σχετικές με την ασφάλεια που προβλέπονται από τη νομοθεσία (πιστοποιητικό πυροπροστασίας, κοινοποίηση Ασφαλείας στα πλαίσια της SEVEZO III) και έχει σε ισχύ μελέτη Αναγνώρισης Επαγγελματικών Κινδύνων, μελέτη Προστασίας από τις Εκρήξεις και Σχέδια Έκτακτης Ανάγκης.

Οι εργασιακές σχέσεις βρίσκονται σε πολύ καλό επίπεδο, αφού η διαμόρφωσή τους, πέραν των προβλεπόμενων από τις σχετικές διατάξεις, βασίζεται πάνω στο σεβασμό των ανθρώπινων δικαιωμάτων και των εργασιακών ελευθεριών, πάνω στην ανάπτυξη πνεύματος αμοιβαίας εμπιστοσύνης, κατανόησης και συνεργασίας, καθώς και στη καθιέρωση πολιτικών διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού που καθορίζουν με σαφή και αμερόληπτο τρόπο όλα τα θέματα προσλήψεων, μετακινήσεων, προαγωγών, εκπαίδευσης,

αμοιβών, πρόσθετων παροχών, αδειών και απουσιών. Για τον καθορισμό, τη διαχείριση και την εξέλιξη των αμοιβών του προσωπικού εφαρμόζεται ένα σύστημα που χαρακτηρίζεται από συνέπεια, διαφάνεια και αντικειμενικότητα. Παρέχονται ανταγωνιστικές αμοιβές, βασισμένες στην απόδοση.

Εκτός από τις πάσης φύσεως χρηματικές αμοιβές, προσφέρουμε στο προσωπικό μας και ένα ευρύ φάσμα οικειοθελών παροχών που καλύπτουν αυτούς και τις οικογένειές τους. Οι οικειοθελείς παροχές αποβλέπουν στην ενίσχυση της ασφάλισής τους πέραν των απαιτήσεων του νόμου, στην περαιτέρω σύσφιξη των δεσμών τους με την εταιρεία, στην ανάπτυξη της συνεργασίας και του ομαδικού πνεύματος και στην εξασφάλιση ισορροπίας μεταξύ προσωπικής και επαγγελματικής ζωής. Ορισμένες από τις ενέργειες που υλοποιήθηκαν με πρωτοβουλία της εταιρείας είναι:

- Πρόγραμμα συμπληρωματικής ασφάλισης ζωής και υγείας.
- Συνταξιοδοτικό πρόγραμμα.

Αναγνωρίζουμε ότι η αναπτυξιακή πορεία και η υλοποίηση της επιχειρηματικής μας στρατηγικής της Εταιρίας σε ένα διεθνοποιημένο και υψηλής τεχνικής εξειδίκευσης κλάδο όπως είναι ο κλάδος του πετρελαίου, συνδέονται στενά με την ανάπτυξη των ικανοτήτων και δεξιοτήτων των εργαζομένων.

Ως εκ τούτου, η εκπαίδευση του ανθρώπινου δυναμικού μας στους τομείς τόσο της επαγγελματικής κατάρτισης, όσο και της ατομικής επιμόρφωσης είναι θέμα κεφαλαιώδους σημασίας για το οποίο γίνονται σημαντικές επενδύσεις σε χρήμα και σε χρόνο απασχόλησης.

Η πολιτική για την εκπαίδευση προβλέπει τη σύνδεση των θέσεων εργασίας με τις γνώσεις και τις ικανότητες τις οποίες πρέπει να διαθέτει κάθε μέλος του προσωπικού, με τελικό στόχο τη συνεχή, υπεύθυνη, ευέλικτη και ολοκληρωμένη επαγγελματική εκπαίδευση και επιμόρφωση των εργαζομένων.

## ΙΧ. ΒΑΣΙΚΟΙ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ

Οι βασικοί χρηματοοικονομικοί δείκτες της Εταιρίας έχουν ως ακολούθως:

	2019	2018
Απόδοση Ενεργητικού (ROA) <u>Καθαρά Κέρδη μετά από φόρους</u> Σύνολο Ενεργητικού	1,12%	2,90%
Απόδοση Ιδίων Κεφαλαίων (ROE) <u>Καθαρά Κέρδη μετά από φόρους</u> Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	13,12%	33,90%
Απόδοση Επενδυμένων Κεφαλαίων (ROIC) <u>Κέρδη μετά από φόρους + Χρηματοοικονομικά Έξοδα</u> Σύνολο Καθαρού Δανεισμού + Ίδια Κεφάλαια + Προβλέψεις	5,68%	10,72%
Δείκτης Κεφαλαιακής Μόχλευσης <u>Σύνολο Δανεισμού</u> Σύνολο Δανεισμού & Ιδίων Κεφαλαίων	88,52%	86,72%
Σχέση Δανεισμού προς Ίδια Κεφάλαια <u>Σύνολο Δανεισμού</u> Ίδια Κεφάλαια	7,71	6,53

## Χ. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕΤΑΞΥ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ

Οι συναλλαγές μεταξύ της Εταιρίας και των συνδεδεμένων μερών αναλύονται κατωτέρω.

	Έσοδα	Έξοδα	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
Μητρική Εταιρία (ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ)	30.463	532.874	1.432	22.419
Θυγατρική (ΜΑΚΡΑΙΩΝ Α.Ε.)	215.770	831	4.490	1.695
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	74.040	94.815	3.862	10.456
	<b>320.273</b>	<b>628.520</b>	<b>9.784</b>	<b>34.570</b>

Οι πωλήσεις των αγαθών στα συνδεδεμένα μέρη έγιναν στις κανονικές τιμές πωλήσεων της Εταιρίας. Τα οφειλόμενα ποσά είναι χωρίς εγγυήσεις και θα τακτοποιηθούν με την καταβολή μετρητών. Καμία εγγύηση δεν έχει δοθεί ή ληφθεί από τα αντισυμβαλλόμενα μέρη.

Επίσης, δεν έχει πραγματοποιηθεί καμία πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη.

### Αμοιβές Διευθυντικών Στελεχών

Οι αμοιβές των διευθυντικών στελεχών, που αποτελούν και το ανώτατο κλιμάκιο της διοίκησης της Εταιρείας, για την περίοδο 1/1 – 31/12/2019 και 1/1 – 31/12/2018 ανέρχονται σε Ευρώ 274 χιλιάδες και Ευρώ 384 χιλιάδες αντίστοιχα.

Οι αμοιβές των μελών του διοικητικού συμβουλίου συζητούνται και εγκρίνονται στην Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Άλλες δαπάνες της χρήσεως 1/1-31/12/2019 που αφορούν διευθυντικά στελέχη ανέρχονται σε Ευρώ 12 χιλιάδες (1/1-31/12/2018 Ευρώ 21 χιλιάδες).

### Συναλλαγές Διευθυντικών Στελεχών

Δεν υπάρχουν περαιτέρω συναλλαγές, απαιτήσεις ή/και υποχρεώσεις μεταξύ της Εταιρίας και των διευθυντικών στελεχών.

Μαρούσι, 25 Μαΐου 2020.

**Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ &  
ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ**

ΙΩΑΝΝΗΣ Β. ΒΑΡΔΙΝΟΓΙΑΝΝΗΣ

**Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ**

ΓΕΩΡΓΙΟΣ Κ. ΘΩΜΑΪΔΗΣ

**ΤΑ ΜΕΛΗ**

ΝΙΚΟΛΑΟΣ Θ. ΒΑΡΔΙΝΟΓΙΑΝΝΗΣ

ΓΕΩΡΓΙΟΣ Π. ΑΛΕΞΑΝΔΡΙΔΗΣ

ΙΩΑΝΝΗΣ Ν. ΚΟΣΜΑΔΑΚΗΣ

ΠΕΤΡΟΣ Τ. ΤΖΑΝΝΕΤΑΚΗΣ

ΘΕΟΦΑΝΗΣ Χ. ΒΟΥΤΣΑΡΑΣ

ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ Ν. ΘΑΝΟΠΟΥΛΟΣ

ΧΡΙΣΤΟΔΟΥΛΟΣ Δ. ΒΑΣΙΛΑΚΑΚΗΣ